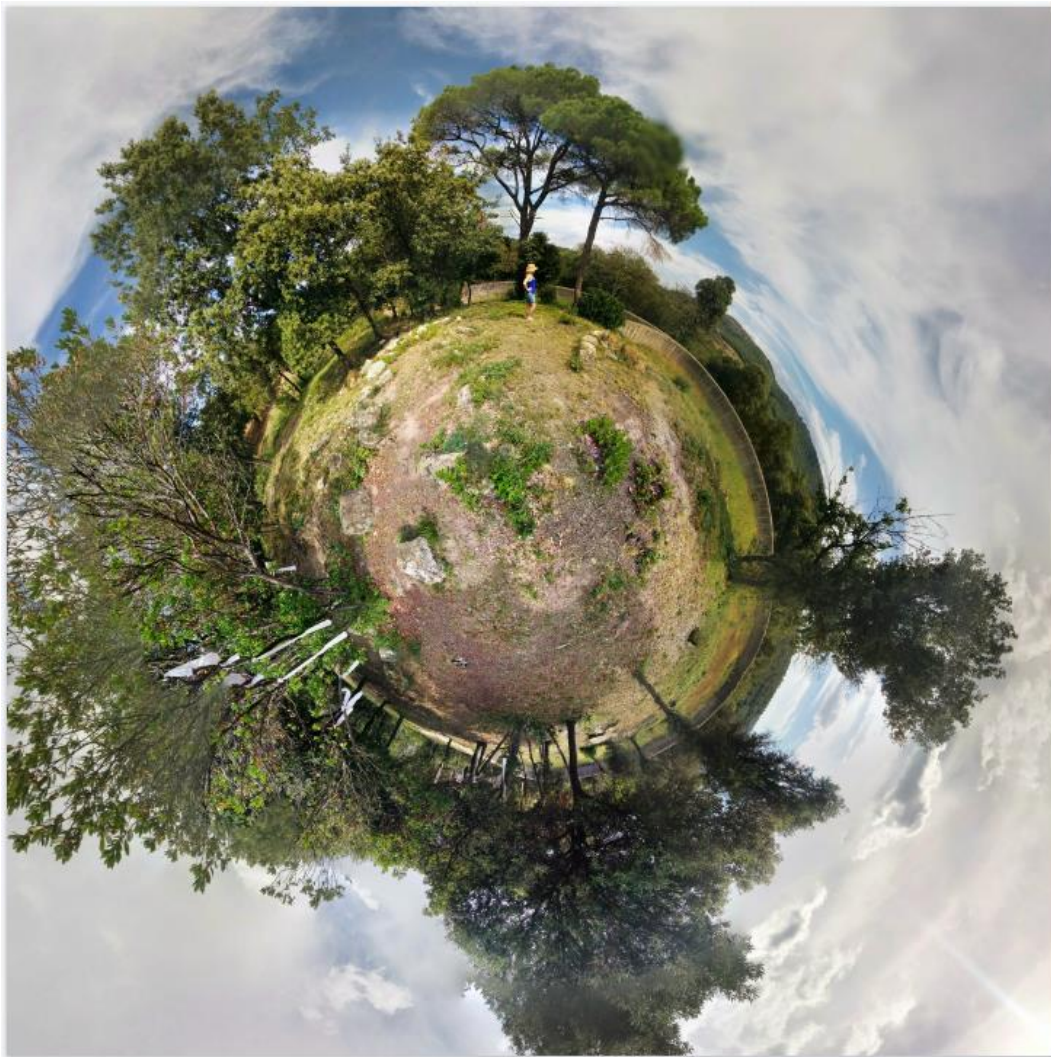




## VERKSAMHETSPLAN 2018, KORTVERSION

---

Mars, 2018



# VERKSAMHETSPLAN 2018, KORTVERSION

## Innehållsförteckning

Verksamhetsplan 2018, KORTVERSION .....	1
1. Inledning .....	3
2. SGU gemensamt .....	4
2.1 Utmaningar för år 2018 .....	4
2.2 Gemensamma mål .....	5
2.3 Budget 2018 .....	7
3. Mineralresurser .....	8
3.1 Utmaningar .....	8
3.2 Mål för kvalitet, yttre miljö och arbetsmiljö .....	8
3.3 Prestationsmål Mineralresurser .....	9
3.4 Utvecklingsmål Mineralresurser .....	9
3.5 Regeringsuppdrag .....	9
4. Samhällsplanering .....	9
4.1 Utmaningar .....	9
4.2 Mål för kvalitet, yttre miljö och arbetsmiljö .....	10
4.3 Prestationsmål Samhällsplanering .....	10
4.4 Utvecklingsmål Samhällsplanering .....	11
4.5 Gemensamma mål Samhällsplanering .....	11
4.6 Regeringsuppdrag .....	11
5. Mark och grundvatten .....	11
5.1 Utmaningar .....	11
5.2 Mål för kvalitet, yttre miljö och arbetsmiljö .....	12
5.3 Prestationsmål Mark och grundvatten .....	12
5.4 Utvecklingsmål Mark och grundvatten .....	12
5.5 Gemensamt mål Mark och grundvatten .....	13
5.6 Regeringsuppdrag .....	13
6. Verksamhetsstöd .....	13

6.1 Utmaningar .....	13
6.3 Prestationsmål Verksamhetsstöd.....	14
6.4 Utvecklingsmål Verksamhetsstöd .....	14
6.5 Gemensamma mål Verksamhetsstöd .....	14
6.6 Regeringsuppdrag.....	14
7. Bergsstaten.....	15
7.1 Utmaningar.....	15
7.2 Mål för kvalitet, yttre miljö och arbetsmiljö .....	16
7.3 Prestationsmål Bergsstaten.....	16
7.4 Utvecklingsmål Bergsstaten .....	16

# 1. Inledning

SGUs verksamhetsplan 2018 är det styrande dokument som anger vilken verksamhet som ska genomföras under 2018. SGUs uppdrag är definierat dels i instruktionen för myndigheten (förordning (2008:1233) med instruktion för Sveriges geologiska undersökning), dels genom årliga regleringsbrev från regeringen.

Under 2014 konkretiserade vi vårt uppdrag i form av en vision, strategiska mål och strategier för att uppnå målen. Dessa utgör vår verksamhetsstrategi och belyser de utmaningar som Sverige står inför och definierar på vilket sätt SGU ska bidra till en hållbar samhällsutveckling.

## Vision

### ***Geologi för ett hållbart samhälle***

*Sverige har en hållbar samhällsutveckling. Mark- och vattenområden används och utvecklas för de ändamål de är bäst lämpade. Mineralnäringen och andra naturresursbranscher är livskraftiga och ansvarstagande.*

## Strategiska mål

- *SGU visar vägen till en hållbar användning av jord, berg och grundvatten i en föränderlig värld.*
- *SGU är ledande för ett hållbart nyttjande av landets mineralresurser samt främjar hållbar tillväxt och företagande.*
- *SGU är en attraktiv, utåtriktad, effektiv och betydelsefull myndighet.*

SGUs ledning har med beaktande av verksamhetsstrategin och de strategiska målen fastställt ett antal gemensamma mål för 2018 (se kap 2). Arbetet inom de gemensamma målen bedrivs i projektform och den avdelning där respektive mål har sin organisatoriska hemvist ansvarar för genomförandet. Avdelningarna ansvarar för de avdelningsspecifika prestations- och utvecklingsmålen (kap. 3–7) samt för SGUs övergripande mål avseende kvalitet, yttre miljö och arbetsmiljö. Avdelningarna och enheterna ansvarar även för de handlingsplaner som beskriver respektive enhets och avdelnings planerade aktiviteter inklusive slutdatum.

Samtliga mål i denna verksamhetsplan följs upp i samband med resultatdialoger vid Q1, T2 och T3.

## 2. SGU gemensamt

### 2.1 Utmaningar för år 2018

I Sverige har allt fler människor ett arbete, näringslivet går bra och globalt ökar välståndet. Trots detta präglas världen av en osäkerhet och säkerhetsfrågor är på allas läppar. Ovisshet kring utvecklingen av klimatet och miljön är stora frågor. Trycket på våra mark- och vattenresurser ökar, samtidigt som en säker råvaruförsörjning utmanas. Det är i denna kontext SGU verkar för att bidra till en hållbar samhällsutveckling.

”Geologi för ett hållbart samhälle” – sammanfattar vår vision. Genom att vara **öppna** med data och tjänster når vi ut mer. Vi vill nå fler och fokuserar därför på **samhällsnytta**. Vårt tredje värdeord är **innovativa** för att vi vill sikta framåt och för innovativa lösningar. Vi utvecklar nya former för att leverera mer av den kunskap, de databaser, produkter och annat vi har. Genom samverkan, anpassad paketering och digitalisering gör vi vår samlade kunskap mer synlig och lättillgänglig. Vi identifierar samhällets framtida behov och våra intressenters långsiktiga utmaningar. Med öppenhet och innovationsförmåga blir vi än mer samhällsnyttiga.

För att fullfölja vårt uppdrag och identifiera de förflyttningar vi måste göra använder vi oss av följande långsiktiga strategier:

- Vi samverkar med viktiga aktörer.
- Vi använder digitala och innovativa lösningar.
- Vi fokuserar på samhällsnytta.
- Vi integrerar arbetet med hållbar utveckling.
- Vi ökar vår synlighet.
- Vi bidrar till lagstiftning och styrmedel.
- Vi deltar i forsknings- och innovationsprojekt.
- Vi utvecklar vårt ledarskap och medarbetarskap.

#### Kraftsamling för att nå ut mer och till fler

En hållbar samhällsplanering som främjar konkurrenskraftigt företagande kräver förutsägbara processer och att rätt sak sker på rätt plats. Vi fortsätter därför att öka tillgängligheten av den information och expertis som finns på och genom SGU. För att kunna säkra framtidens dricksvattenförsörjning behövs både mer detaljerad information om grundvattennivåernas förändringar och att samhället kan identifiera nya grundvattentäkter. Under den kommande treårsperioden mer än fördubblar vi vår grundvattenkartläggning. Vi utökar grundvattennätet för utökad nivåmätning och övergår succesivt från manuell till digital nivåövervakning. Vi satsar på en utökad karaktärisering av grundvattenresurser i särskilt utsatta områden. 2018 tar vi ytterligare steg för att nå ut till fler. Vi paketerar och utvecklar vår kunskap bl.a. genom att standardisera, automatisera och välja kanaler tillsammans med andra aktörer. ”Digitalt först” är vägledande för all verksamhet.

I Geodatarådets handlingsplan för Nationell Geodatastrategi 2016–2020 är nationella basdata ett viktigt fokus. SGU ansvarar för detta och bidrar bl.a. med att lägga grunden för en anpassad informationsinsamling och kunskapspresentation till 3D. Miljödatastrategin och den digitala planprocessen är andra kanaler för vårt fokus på att nå ut mer till fler.

Genom att under 2018 utveckla ett arbetssätt och analysera förutsättningarna för att i ökad utsträckning samverka med våra intressenter kring vår kartläggning, kan vi både samla in mer information och göra denna tillgänglig för fler. Vi ser denna utveckling hos våra systerorganisationer i andra länder. En utmaning är de ökade önskemålen om att SGU ska kunna ta hand om data från andra myndigheter, konsulter och aktörer.

Under 2018 skapar vi också inom ramen för vårt verksamhetsområde förutsättningar för fler arbetstillfällen inom eller till gagn för de gröna näringarna. Kvarlämnat material från prospektering åtgärdas och inventeringar av olika geologiska objekt inleds.

### **Effektiva och säkra processer**

Arbetet med att effektivisera och säkra våra processer fortsätter under 2018. Vi vitaliserar processarbetet, vår projektmodell inklusive projektledarskapet och vi vässar det systematiska arbetet med ständiga förbättringar. Internrevisionen blir ett led i att både säkra och utveckla vår samlade verksamhet.

Sverige, såväl som övriga världen, möter allt fler utmaningar vad gäller informationssäkerhet. SGU har under 2017 lagt grunden för ett mer robust säkerhetsarbete och under 2018 implementerar vi prioriterade åtgärder för att säkerställa att vi också på sikt kan leverera användbar och korrekt kunskap.

Ledarskap och medarbetarskap är fortsatt viktigt i vår strävan att vara en modern myndighet rustad för framtiden och vi utvecklar detta inom ramen för nästa steg i vårt värdegrundsarbete. Strategiskt arbete med kompetensförsörjning blir centralt för att lyckas.

## **2.2 Gemensamma mål**

### **Geodata i 3D**

Syftet med projektet är att driva SGUs satsning så att vi kan nå de nationella målen i geodatastrategin. Projektet ska även samordna redan pågående 3D-arbeten och den del av regeringens grundvattenssatsning som berör 3D, och skapa gemensamma strukturer och rutiner för inlagring/insamling, förvaltning och tillhandahållande av geodata i 3D. Ytterligare beskrivning i avsnitt 5.5.

### **Processtyrning och processutveckling**

Projektet ska utveckla ett rättssäkert, kostnadseffektivt och kund/intressentorienterat arbetssätt för processtyrning och processutveckling på SGU. Målet är effekter i samhället, nöjda intressenter, lägre kostnader och ett bättre nyttjande av resurser. Arbetet inkluderar grundläggande arbetssätt och organisation för ständiga förbättringar, inklusive hållbarhetsaspekter, med tydliga processer, applikationer, mallar, mål och handlingsplaner. Ytterligare beskrivning i avsnitt 6.5.

**Insamling från andra**

Tillsammans med andra aktörer definieras standardiserade undersökningsmetoder, datastrukturer och leveransformat för geologisk/geoteknisk information. Frågor om upphovsrätt och informationssäkerhet för SGUs möjlighet att publicera/tillhandahålla datamängderna behöver lösas så att vi kan hantera data in till SGU på ett effektivt sätt. Ytterligare beskrivning i avsnitt 4.5.

**Informationssäkerhet**

Projektet ska etablera arbetsätt och organisation för ett systematiskt och proaktivt arbete med informationssäkerhet samt en investering/nivåhöjning avseende vår faktiska informationssäkerhet genom en kombination av utbildning, systematisk förbättring och möjliggörande åtgärder. Ytterligare beskrivning i avsnitt 6.5.

**Nå ut och in**

Vi ska bli bättre på att utveckla och tillgängliggöra vår information och göra den lättare att använda. På så vis når vi ut med större räckvidd och vår kunskap och information kommer till användning hos fler. Projektet ska leda till ökad användning av geologisk information med ökad samhällsnytta som följd! Ytterligare beskrivning i avsnitt 4.5

## 2.3 Budget 2018

		År 2018 Fastställd driftbudget 2018-02-08
<b>1:8 Geologisk undersökningsverksamhet m.m.</b>		<b>280 599</b>
<i>Årstilldelning anslag</i>		239 005
<i>Från anslagskrediten</i>		220
<i>Bidrags- och försäljningsintäkter</i>		41 374
<b>1:9 Geovetenskaplig forskning m.m.</b>		<b>5 923</b>
<b>1.10 Miljösäkring av oljelagringsanläggningar</b>		<b>13 792</b>
<b>1:4 Sanering och återställning av förorenade områden</b>		<b>69 779</b>
<b>BFO-verksamhet</b>		<b>95 000</b>
<b>Uppdragsverksamhet</b>		<b>25 467</b>
<b>Inkomster som redovisas mot inkomstitel (uppbörd)</b>		
<i>Avgifter vid Bergsstaten</i>		22 000
<i>Mineralersättning vid Bergsstaten</i>		1 700
<i>Övriga inkomster av försåld egendom</i>		
<i>Övriga inkomster</i>		



## 3. Mineralresurser

### 3.1 Utmaningar

Mineralnäringen är cyklisk till sin karaktär vilket styr investeringar i och genomförande av prospekteringsaktiviteter. Under 2017 såg vi en ökning i prospekteringsaktiviteterna i Sverige, såväl för "klassiska" metaller och mineral såsom basmetaller och järn, men även för många ämnen som klassas som innovationskritiska för en omställning till ett mer hållbart samhälle. Det förutspås en ökad efterfrågan av dessa innovationskritiska metaller då de är viktiga komponenter bl.a. i system för förnybar energi. Detta ställer nya krav på SGU.

SGU bedömer att Bergslagen har en stor potential, bl.a. vad avser de innovationskritiska metallerna, och kan spela en viktig roll för en livskraftig gruvnäring i Sverige. En utmaning i Bergslagen är att det är en, relativt sätt, befolkad region, vilket kan öppna för motstående intressen. Det ställer därför höga krav på bra underlag. Kartläggningsverksamheterna i Bergslagen blir därför viktiga, samtidigt med ett fokus på externt finansierade FoU-projekt i samma region.

Acceptans för gruvnäring är även fortsättningsvis en stor utmaning i Sverige. Det påverkar även beslutsprocessen för prospektering och gruvnäring. Det finns därför ett fortsatt behov av att öka kommunikationsinsatser kring prospekterings- och gruvnäringens villkor, framförallt mot offentliga aktörer (myndigheter, länsstyrelser, kommuner). Detta sker i nära samarbete med framförallt Bergsstaten.

Regeringskansliet har i dessa frågor ett behov av nödvändiga beslutsunderlag, bl. a för utveckling av lagstiftning som berör mineralsektorn och EU-frågor av policykaraktär.

Vi fortsätter under 2018 att strukturera och förbättra förutsättningarna för interna och externa forsknings- och innovationsprojekt på SGU. Arbetet leds av en FoU-strateg som till sin hjälp har fem FoU-samordnare, vilka har ansvar för strategiskt valda områden.

Vi omhändertar utfallet av utförda regeringsuppdrag, framförallt Malåuppdraget och Gruvavfallsstrategin. Vi påbörjar satsningen på Malåkontoret.

Vi möter det ökade behovet av geofysik- och geokemistöd avseende analys och tolkning för de ökade insatserna på grundvattenkartläggning.

### 3.2 Mål för kvalitet, yttre miljö och arbetsmiljö

#### Kvalitet:

- Vår kunskap och information om landets geologiska förhållanden, mineralhantering och miljöarbete tillgodoser samhällets behov, är rättssäker, sakligt grundad, lättillgänglig och välkänd.

#### Yttre miljö:

- Vi minskar vår direkta miljöpåverkan.
- Vi arbetar med vår indirekta miljöpåverkan

## Arbetsmiljö

- Att vi på SGU bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete som främjar en god arbetsmiljö

## 3.3 Prestationsmål Mineralresurser

- Tillhandahålla geologisk information/expertstöd
- Avge expertutlåtanden (remisser)
- Utföra uppdrag (med extern finansiering)
- Bidra med externt forskningsstöd
- Ansöka om forskningsprojekt inom EU-samarbetet

## 3.4 Utvecklingsmål Mineralresurser

- Tillhandahålla geologisk information/expertstöd

## 3.5 Regeringsuppdrag

### *Nya uppdrag*

1. Uppdrag att tillvarata jobbpotential inom de gröna näringarna.

### *Tidigare uppdrag*

1. Tidigare uppdrag: Uppdrag att kartlägga Sveriges möjligheter att utvinna metaller och mineral för miljö- och teknikinnovationer. NIST.

# 4. Samhällsplanering

## 4.1 Utmaningar

Klimatförändringar och dess effekter kan ses som mänsklighetens största utmaning någonsin. Frågorna är fortsatt aktuella och kommer att prägla delar av SGUs och avdelningens verksamhet för lång tid framåt. I uppföljningen av de nationella miljökvalitetsmålen ser vi att vi har långt kvar till att lämna en god miljö till kommande generationer. Detta gäller i hög grad målet "Grundvatten av god kvalitet" som SGU ansvarar för men även de flesta övriga miljökvalitetsmål.

Behovet av ökat bostadsbyggande och förbättrad infrastruktur innebär ökade materialbehov vilka behöver tillgodoses på ett hållbart sätt. Materialförsörjningsplanering och havsplanering är tydliga exempel där just planering av naturresurser och markanvändning är viktigt.

Avdelningen Samhällsplanering har därmed ett mycket brett uppdrag. Den övergripande utmaningen är att producera, förvalta och få geologiska underlag att användas och spela roll i samhällets planerings- och beslutsprocesser. Det är många och delvis motstående intressen som ska beaktas och hanteras och som bör underbyggas av information med geologiskt innehåll. Vi fortsätter att utveckla våra kontakter med länsstyrelser i samtliga relevanta frågor. Samarbete med andra myndigheter bedrivs brett och är viktigt för avdelningen ur ett finansieringsperspektiv. Vi måste därför fortsätta att vara en bra samarbetspartner. Genom att samverka med andra ökar vi möjligheterna att nå ut med vår kunskap.

För att möta utmaningarna tar vi 2018 ett ordentligt grepp på våra produkter, gör en översyn av dessa, tar fram förvaltningsplaner och utvecklar nya sätt att förmedla information och kunskap. I och med regeringens satsning på grundvatten och 3D kommer vi bidra med relativt stora resurser och vi ser därför över struktur och processer inom avdelningen.

Ökad kunskap om föroreningar och en vilja till ökad användning av havet är en stor utmaning. Det finns därför ett stort samhällsbehov av resultaten från våra marina verksamheter. Fartyget Ocean Surveyor är SGUs undersökningsplattform för marina undersökningar och en förutsättning för den maringeologiska verksamheten. För att säkerställa funktionen av själva fartyget planerar vi livstidsförlängningen av fartyget. Det är ett stort ingrepp och en stor kostnad samtidigt som den långsiktiga finansieringen är osäker och beroende av andra myndigheters vilja att samarbeta med oss i olika projekt. Under 2018 arbetar vi med att hitta långsiktigt hållbara finansieringsformer för denna verksamhet.

## 4.2 Mål för kvalitet, yttre miljö och arbetsmiljö

### Kvalitet

- Vår kunskap och information om landets geologiska förhållanden, mineralhantering och miljöarbete tillgodoser samhällets behov, är rättssäker, sakligt grundad, lättillgänglig och välkänd.

### Yttre miljö

- Vi minskar vår direkta miljöpåverkan
- Vi arbetar med vår indirekta miljöpåverkan (såväl positiv som negativ)

### Arbetsmiljö

- Att vi på SGU bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete som främjar en god arbetsmiljö

## 4.3 Prestationsmål Samhällsplanering

- Tillhandahålla geologisk information/expertstöd
- Avge expertutlåtanden (remisser)

## 4.4 Utvecklingsmål Samhällsplanering

- Tillhandahålla geologisk information/expertstöd

## 4.5 Gemensamma mål Samhällsplanering

- Insamling från andra
- Nå ut och in

## 4.6 Regeringsuppdrag

### *Nya uppdrag*

1. Uppdrag att medverka i det regionala tillväxtarbetet 2014–2020 med koppling till den nationella strategin om hållbar regional tillväxt och attraktionskraft.

### *Tidigare uppdrag*

1. Uppdrag att medverka i genomförandet av Europeiska unionens strategi för Östersjöregionen.
2. Uppdrag till 10 myndigheter att utarbeta vägledande strategier för kulturmiljöfrågor.

### *Uppgift att bistå andra myndigheter i uppdrag*

1. Uppdrag att tillsammans med andra berörda myndigheter bistå genom att inom sitt verksamhetsområde ansvara för beredning av tillståndsrelevant faktaunderlag och redaktionellt upplägg av detta på webbplatsen.

# 5. Mark och grundvatten

## 5.1 Utmaningar

Grundvattentillgången och dricksvattenförsörjningen har varit en stor utmaning 2017. En utmaning som kvarstår är att få samhället att beakta grundvattnet som en del av vattnets kretslopp och därmed inkludera grundvattnet i ett tidigt skede i planerings- och åtgärdsarbete oavsett om det gäller dricksvattenförsörjning eller övriga planeringsfrågor.

Vi behåller fokus på att vår information ska bli användbar i samhället inte minst kopplat till den inriktning på 3D som grundvattensatsningen innebär. Vi behöver bli ännu bättre på att både kvalitetssäkra och tillgängliggöra vår information. Vi utvecklar därför modellering, prognos- och 3 D verktyg för grundvatten. Vi ökar även datakvaliteten i våra databaser. Vi fortsätter arbetet med ökad informationssäkerhet genom tydliga rutiner och ansvarsfördelning vid hantering och tillgängliggörande av känslig och sekretessbelagd information.

Regeringens satsning tillsammans med vår samverkan medför att vi kan utöka grundvattenövervakningen i Sverige med en ökad fokusering på de grundvattenförekomster som är påverkade eller riskerar att påverkas. Satsningen innebär att vi kommer mer än fördubbla

grundvattenkartläggningen under de närmsta 3 åren. Vi kommer samtidigt successivt övergå från manuell till digital övervakning av nivåer.

För samhället har det blivit tydligt att grundvattenfrågorna är viktiga och vi kan vänta oss fortsatt många ärenden som rör grundvattenfrågor. För att möta detta effektiviserar vi vår hantering av inkommande frågeställningar, remisser och beställningar.

Vi fortsätter satsningen på de helikopterburna TEM-mätningar (geofysiska mätningar) över Sveriges sedimentära berggrund i syfte att hitta nya grundvattenmagasin.

I Sverige finns idag ca 80 000 områden där man konstaterat eller misstänker föroreningar. Av dessa vet vi att ca 1 200 behöver åtgärdas eftersom de innebär en mycket hög risk för skador hos människor och miljö. För att nå miljökvalitetsmålet Giftfri miljö måste takten med vilken förorenade områden åtgärdas öka. För att hantera denna utmaning förbättrar och effektiviserar vi vårt arbete under 2018. Vi bidrar till utvecklingen av ny teknik och innovation samt ökar vår interna effektivitet genom högre kvalitet på våra upphandlingar och vår internadministration.

Vårt arbete med förorenade områden bidrar till att nå det nationella miljökvalitetsmålet Giftfri miljö och är en viktig del i att SGU ska vara ledande för en ändamålsenlig användning av mark och vatten. Arbetet syftar till att minska risken för att människor och miljö skadas på grund av föroreningar men också till att tillgängliggöra mark för ny användning.

## 5.2 Mål för kvalitet, yttre miljö och arbetsmiljö

### Kvalitet

- Vår kunskap och information om landets geologiska förhållanden, mineralhantering och miljöarbete tillgodoser samhällets behov, är rättssäker, sakligt grundad, lättillgänglig och välkänd.

### Yttre miljö

- Vi minskar vår direkta miljöpåverkan
- Vi arbetar med vår indirekta miljöpåverkan (såväl positiv som negativ)

### Arbetsmiljö

- Att vi på SGU bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete som främjar en god arbetsmiljö

## 5.3 Prestationsmål Mark och grundvatten

- Tillhandahålla geologisk information/expertstöd
- Verka för miljökvalitetsmålet Grundvatten av god kvalitet

## 5.4 Utvecklingsmål Mark och grundvatten

- Tillhandahålla geologisk information/expertstöd
- Utredda och åtgärda förorenade områden

- Verka för miljökval.målet Grundvatten av god kvalitet

## 5.5 Gemensamt mål Mark och grundvatten

- Geodata i 3D

## 5.6 Regeringsuppdrag

- Uppdrag att förfinna och utöka kartläggning och karaktärisering av grundvattenresurser i särskilt utsatta områden.
- Uppdrag att bistå Miljömålsrådet.
- Uppdrag att bistå Havs- och vattenmyndigheten i att föreslå föreskrifter för att under allvarliga och akuta förhållanden undvika vattenbrist. Uppdraget ska genomföras i samråd med SMHI, SGU och Vattenmyndigheterna samt andra berörda myndigheter med sektorsansvar.

# 6. Verksamhetsstöd

## 6.1 Utmaningar

SGU är en "halvstor" myndighet med ett mycket brett spektrum av frågor. Detta innebär utmaningar för stödverksamheten att räkna till för alla. Vi vill behålla engagemang och kapacitet för vår "24/7-förmåga", dvs. de delar som "alla tar för givet" att de fungerar. För att klara detta behöver vi tydligare lyssna in och förstå "beställarkraven" från sakavdelningarna, dvs. genom dialog komma in tidigt i planering och genomförande.

Som halvstor myndighet kommer vi att behöva samarbeta mer med andra aktörer inom staten (jfr vårt arbete med aktiviteter i Geodatastrategins handlingsplan). Vi behöver säkra externt konsultstöd för att skapa en mer flexibel "kostym" (upphandlade ramavtal) och därmed lyckas med vårt stöd.

### Mål och styrning

Vi fortsätter arbetet med att förankra både uppföljnings- och verksamhetsplaneringsprocessen så att den "sätter sig" i SGUs organisation. Vi har höga ambitioner men behöver bli bättre på genomförande. Färre mål och hårdare prioritering från början säkerställer möjlighet till genomförande. Arbetet med att utveckla användningen av verksamhetssystemet fortsätter. Vi fokuserar även på utveckling av riskhanterings- och säkerhetsarbetet, på processägarskapet och på att integrera hållbarhetsarbetet.

### Digitala arbetssätt

Digitalisering är en stor utmaning för alla myndigheter. Vi har en central roll i den omställning som digitaliseringen av offentlig förvaltning medför. Ny infrastruktur, utbildning och kompetensutveckling är viktiga delar i detta, liksom fortsatt utveckling av vår informationshantering samt satsningar på förbättrad cybersäkerhet.

### Värdegrund och kommunikation

Ett gott ledarskap och medarbetarskap är en förutsättning för att SGU ska klara sina mål och möta utmaningarna. Vi fortsätter under 2018 att utveckla och stärka både ledarskapet och

medarbetarskapet genom att arbeta med vår värdegrund och kompetensförsörjning, på både lång och kort sikt. Vi ser ett ökat behov av kommunikation av SGUs verksamhet och vi arbetar med att utveckla SGUs strategiska kommunikation både externt och internt med våra kommunikationsplattformar. Som stöd i vårt utvecklingsarbete vill vi utveckla benchmarks med andra myndigheter/organisationer (jfr enkät om IT-mognad) för att ge oss inspiration till förbättringar.

### 6.3 Prestationsmål Verksamhetsstöd

- Tillhandahålla geologisk information/expertstöd
- Utföra tillståndsprovning
- Avge expertutlåtanden (remitter)
- Meddela föreskrifter
- Planera
- HR
- Diarier
- Ekonomi
- IT
- Kommunikation
- Kontorsstöd
- Arkiv
- Juridik
- Säkerhet

### 6.4 Utvecklingsmål Verksamhetsstöd

- Tillhandahålla geologisk information/expertstöd
- Planera
- HR
- Ekonomi
- IT
- Kommunikation
- Kontorsstöd
- Arkiv
- Juridik

### 6.5 Gemensamma mål Verksamhetsstöd

- Processtyrning och processutveckling
- Informationssäkerhet

### 6.6 Regeringsuppdrag

1. Uppdrag att bidra till regeringens satsning på moderna beredskapsjobb i staten som införs successivt fr o m 2017.

2. Uppdrag till statliga myndigheter att ta emot personer med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga för praktik 2016–2018.
3. Uppdrag till statliga myndigheter att ta emot nyanlända arbets sökande för praktik 2016–2018
4. Uppdrag att analysera hur myndigheten ska verka för att nå miljömålen.

SGU ska bistå Lantmäteriet i aktiviteter i Geodatarådets myndighetsgemensamma handlingsplan för Nationell Geodatastrategi 2016 – 2020.

## 7. Bergsstaten

### 7.1 Utmaningar

Bergsstaten bedriver rättssäker och effektiv myndighetsutövning. Kommunikationen om verksamheten ska vara opartisk, tydlig och lättillgänglig.

Lagstiftning och lagtillämpning är ständigt i utveckling. Detta har varit särskilt tydligt de senaste åren och innebär stora utmaningar både för företagen och Bergsstaten. År 2014 tillkom ytterligare regler avseende arbetsplaner, 2016 medförde en HFD att förutsättningarna för prövningar av bearbetningskoncessioner ändrades i en sådan riktning att de blivit mer omfattande och resurskrävande. Arbetet med att ständigt vara lyhörda för förändringar och förbättringar av lagstiftning och rättspraxis fortsätter. Vi identifierar och framför önskvärda förändringar samt bidrar till utveckling av föreskrifter och riktlinjer rörande prospektering och utvinning av mineraler.

Digitaliseringen av hela samhället ger möjligheter till effektiviseringar. Den ställer också krav på säkerhetsfrågor, något vi måste beakta i utvecklandet och användandet av våra digitala hjälpmedel. Vi fokuserar på effektiva stödsystem som fungerar integrerat med varandra (mineralrättsregistret (MRR), diariesystem etc.). Ett första steg är upphandling av ett nytt MRR, vilket förberetts under 2017.

Vi arbetar för en ökad automatisering i vår kommunikation med omvärlden. Det kan exempelvis handla om digitala ansökningar, utökad digital tillgång till vårt diarium eller om standardsvar på frekventa frågeställningar.

Omgivningens behov av kommunikation är en utmaning i frågor om prospektering och gruvnäring. Vi arbetar med detta genom att förädla vår hemsida, ställa upp på informationsmöten, workshops etc. när vi blir tillfrågade samt att ta egna initiativ till kommunikation.

Kommunikationsinsatser kring prospekterings- och gruvnäringens villkor i Sverige, framförallt mot offentliga aktörer (myndigheter, länsstyrelser, kommuner) sker i nära samarbete med framförallt avdelningen för mineralresurser.

Vi utvecklar Bergsstatens samlade kompetens och, inför eventuellt utökade arbetsuppgifter, beredskap för nyrekrytering och kompetensöverföring. Ingen arbetsuppgift får vara beroende av endast en persons kompetens. Slutförande av processöversynen och ajourhållning av processverktygen har därför hög prioritet.



## 7.2 Mål för kvalitet, yttre miljö och arbetsmiljö

- Kvalitet
- Yttre miljö
- Arbetsmiljö

## 7.3 Prestationsmål Bergsstaten

- Utföra tillståndsprovning

## 7.4 Utvecklingsmål Bergsstaten

- Utföra tillståndsprovning