

Verksamhetsplan 2020

Utfärdare: Elin Jansson
Fastställare: Lena Söderberg

januari 2020

Diarie-nr: 21-2750/2019

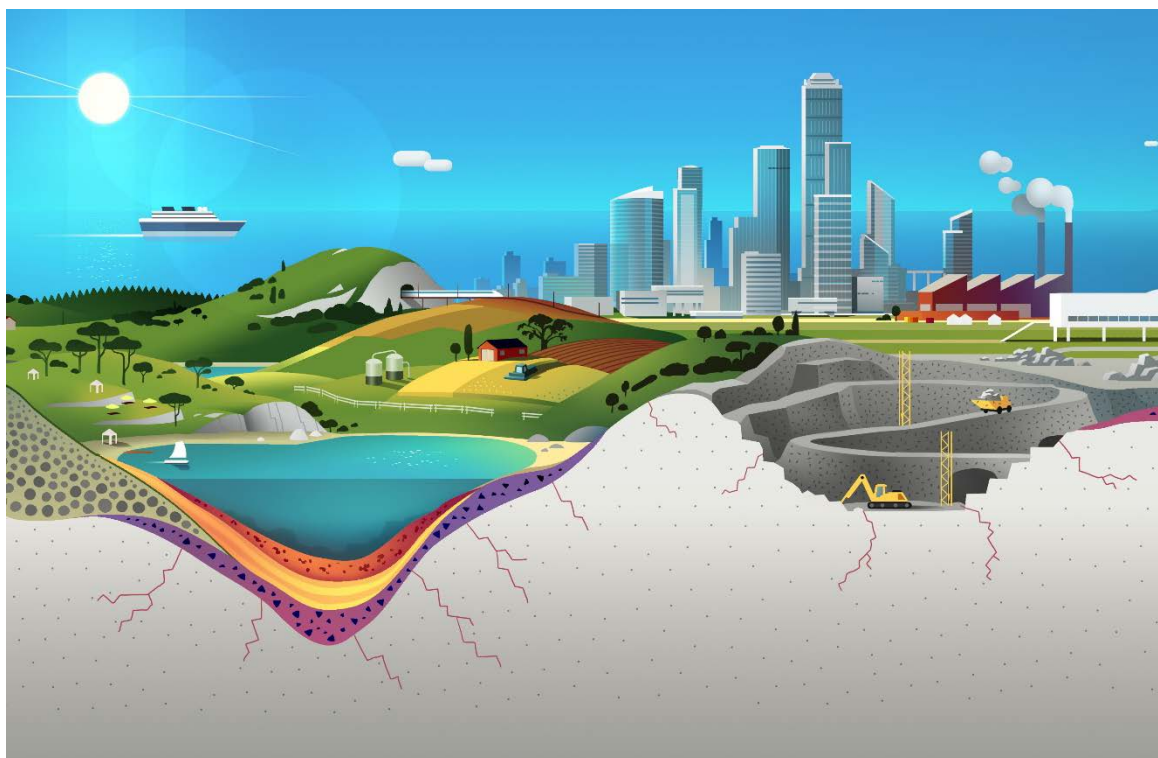


Illustration: Roman Trystram

INNEHÅLL

Inledning	3
Gemensamma utmaningar	4
Strategiska mål, effektmål och årsmål	4
<i>Strategiskt mål 1:</i> SGU visar vägen till hållbar användning av jord, berg och grundvatten i en föränderlig värld	4
<i>Effektmål:</i> SGU erbjuder tjänster för tillgängliggörande av SGUs information som uppfyller nuvarande och kommande omvärldsbehov	5
<i>Effektmål:</i> Förbättrad tillgänglighet till data och information för samhällsbyggande, miljö och klimatanpassning	6
<i>Effektmål:</i> Geodata i 3D	8
<i>Strategiskt mål 2:</i> SGU är ledande för hållbart nyttjande av landets mineralresurser samt främjar hållbar tillväxt och företagande	14
<i>Strategiskt mål 3:</i> SGU är en attraktiv, utåtriktad, effektiv och betydelsefull myndighet	19
Fastställd driftsbudget 2020	31

INLEDNING

SGUs verksamhetsplan för år 2020 är det styrande dokument som anger vilken verksamhet vi ska genomföra under året. SGUs uppdrag är definierat dels i myndighetens instruktion¹, dels genom årliga regleringsbrev från regeringen.

Verksamhetsplanen speglar våra övergripande prioriteringar och de överenskommelser vi gjort kring årets verksamhet – mellan avdelningar och GD samt avdelningar emellan. En tydlig, förståelig och konkret verksamhetsplan ger stöd och underlag för omprioritering av resurser när så behövs.

I vår verksamhetsstrategi har vi konkretiserat vårt uppdrag i form av en vision, strategiska mål och strategier för att uppnå målen. Denna hålls aktuell genom en årlig översyn och belyser de utmaningar som Sverige står inför och definierar på vilket sätt SGU ska bidra till en hållbar samhällsutveckling.

VISION

Geologi för ett hållbart samhälle

Sverige har en hållbar samhällsutveckling. Mark- och vattenområden används och utvecklas för de ändamål de är bäst lämpade. Mineralnäringen och andra naturresursbranscher är livskraftiga och ansvarstagande.

STRATEGISKA MÅL

- SGU visar vägen till en hållbar användning av jord, berg och grundvatten i en föränderlig värld.
- SGU är ledande för ett hållbart nyttjande av landets mineralresurser samt främjar hållbar tillväxt och företagande.
- SGU är en attraktiv, utåtriktad, effektiv och betydelsefull myndighet.

Som stöd för vår verksamhetsplanering har vi tydliggjort våra övergripande prioriteringsgrunder:

1. Tillstånds- och tillsynsverksamhet
2. Uppdrag i regleringsbrev och andra regeringsuppdrag
3. De gemensamma målen samt beslutade större satsningar
4. Avdelningarnas prestations- och utvecklingsmål

SGUs vision och strategiska mål uttrycker önskade effekter på relativt lång sikt. En nedbrytning i effektmål och årsmål görs för att möjliggöra de successiva steg som behövs för att nå ett hållbart samhälle. Omvärldsbevakning och identifiering av utmaningar för samhället och SGU ligger till grund för dessa nedbrytningar. Avdelningarna ansvarar för de avdelningsspecifika prestations- och utvecklingsmålen inklusive mål avseende kvalitet, yttre miljö och arbetsmiljö. Avdelningarna och enheterna ansvarar även för de handlingsplaner som beskriver respektive enhets och avdelnings planerade aktiviteter för att uppnå årsmålen.

Samtliga mål i denna verksamhetsplan följs upp i resultatdialoger vid våra fördjupade uppföljningstillfällen.

¹ Förordning (2008:1233) med instruktion för Sveriges geologiska undersökning

GEMENSAMMA UTMANINGAR

SGU har flera utmaningar som påverkar hela organisationen och är gemensamma för våra tre strategiska mål:

Att nå ut: Vi behöver stärka SGUs roll inom flera områden så att vår kunskap och information får rätt genomslag och på riktigt bidrar till en hållbar utveckling. Vi behöver göra detta i samverkan med andra myndigheter.

Att digitalisera och påbörja en digital transformation: Som producent av geologisk information behöver SGU vara delaktig i den digitala utvecklingen. Utmaningen består av många delar: att bevaka och delta i både den nationella och internationella utvecklingen av digital teknik och informationssäkerhet, att följa de direktiv och riktlinjer som berör vår hantering av data och att i allt detta hitta de plattformar, de teknik och de samarbeten som fungerar bäst för oss (vägval). På sikt ska vår information vara en del av samhällets digitala infrastruktur där olika data ska fungera tillsammans och kunna flöda direkt in i olika planeringsmodeller m.m. Nationellt handlar det bland annat om att vi aktivt deltar i implementeringen av Geodata- och Miljödatastrategin.

Internt är det en utmaning, resursmässigt, att både utveckla de digitala arbetssätten, inklusive 3D, och samtidigt fortsätta producera och tillgängliggöra relevant geologisk information.

Att säkra upp att vår information hanteras på ett säkert sätt (informationssäkerhet): Balansen mellan konfidentialitet och tillgänglighet är en särskild utmaning där vår information är av stort intresse både i samhällsplanering men även för främmande makt. Arbetet med informationssäkerhetsarbetet måste omfatta HELA myndigheten, dvs, samma principer ska gälla för de olika IT-systemen inklusive ”de öppna”. Vad gäller den information som klassats som viktiga att skydda med hänseende till rikets säkerhet, ställs dock högre krav på skydd än övriga IT-system och informationsmängder.

Dessutom ska samtliga avdelningar, utöver det kontinuerliga effektiviseringsarbetet, under 2020 ta fram konkreta åtgärder som innebär ett minskat behov av budgetram för 2021 utan att avdelningens måluppfyllelse försämras nämnvärt. Detta i syfte att möta en förändrad budgetram 2021.

STRATEGISKA MÅL, EFFEKTMÅL OCH ÅRSMÅL

Strategiskt mål 1: SGU visar vägen till hållbar användning av jord, berg och grundvatten i en föränderlig värld

Genom samhällsaktörernas ökade behovstryck på mark och vatten märker vi en ökad efterfrågan på vår information och då särskilt om grundvatten, jordarter och havsbotten (maringeologi). Användarna vill ha tydligare metadata, dvs. tydligare information om vilken kvalitet informationen har, högre detaljeringsnivå, större täckningsgrad samt att informationen ska vara lättillgänglig. Lättillgänglig innebär bland annat att information ska, i ännu högre grad, kunna laddas ned av användarna alternativt strömma automatiskt in i andras applikationer och tillämpningar, vilket in sin tur kräver ”tydlig kvalitetsstämpel” (metadata). Vi måste på ett tydligt sätt kunna beskriva till vad och hur informationen kan användas.

En utmaning är att skapa en långsiktighet i de geologiska undersökningarna, som är en personalintensiv verksamhet. Vi behöver bibehålla och ständigt utveckla både bredd och spets i det geologiska kunnandet. Tillfälliga, större satsningar utmanar den önskade långsiktigheten och

en särskild utmaning för oss just nu gäller grundvattenverksamheten efter 2020, då det fortfarande kommer kvarstå ett stort behov av insatser samtidigt som den utökade anslagstilldelningen avseende regeringsuppdraget *Utökad kartläggning och karaktärisering av grundvattenresurser* försvinner. Långsiktigheten utmanas också av vårt behov av tillgång till ibland mycket kostnadskrävande utrustning, framför allt SGUs behov av ett specialutrustat och anpassat undersökningsfartyg för den marina kartläggningen.

Effektmål: Att SGU har en roll inom grundvatten som är tydlig både internt och externt

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Stödja avdelningen Mark och grundvatten i arbetet att förtydliga sin roll genom kommunikativa insatser (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).

Resultatmått: I samverkan med avdelning Mark och Grundvatten ta fram en långsiktig plan för det strategiska målet samt utifrån detta ta fram och arbeta efter en kommunikationsplan för hur SGU ska få en tydlig roll som är accepterad både internt och externt.

Effektmål: Att SGU har en roll inom maringeologi som är tydlig både internt och externt

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Stödja avdelningen Samhällsplanering i arbetet att förtydliga sin roll genom kommunikativa insatser (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).

Resultatmått: I samverkan med avdelning Samhällsplanering ta fram en långsiktig plan för det strategiska målet samt utifrån detta ta fram och arbeta efter en kommunikationsplan för hur SGU ska få en tydlig roll som är accepterad både internt och externt

Effektmål: SGU erbjuder tjänster för tillgängliggörande av SGUs information som uppfyller nuvarande och kommande omvärldsbehov

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Utredda öppna data versus produktifiering (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).

Resultatmått: Förslag till ställningstagande öppna data versus produktifiering är framtaget

- Återanvända lösningar framtagna i internationella projekt i vårt eget utvecklingsarbete

Resultatmått: Lösningar framtagna inom till exempel GeoERA GIP-P utvärderas med hjälp av återanvändning i vår egen verksamhet

Effektmål: Ökad synlighet och spridning av informationen

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Öka användningen av SGUs information inom framför allt samhällbyggnadsprocessen och hos våra prioriterade målgrupper: länsstyrelser och via länsstyrelserna kommunerna (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar). Jfm*

Resultatmått: SGUs digitala handledningar och vägledningar - utveckla den digitala formen och utveckla nytt innehåll

- Utveckla det interna samarbetet för att tydligare kommunicera SGUs roll inom arbetet med ”Renare mark och vatten (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).

Resultatmätt: Utveckla generella kommunikationsplaner och mallar för verksamheten kopplat till deras arbete i Hypergene och webb för att förtydliga och förenkla för projektledare

Effektmål: Vår information används självklart och enkelt inom den fysiska planeringen.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Vi har utvecklat ingång och presentation av vår information för fysisk planering på vår externa webbplats (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).

Resultatmätt: Ingång på www.sgu.se för fysisk planering klar

Effektmål: SGU samverkar med andra geodataproducerande myndigheter för att utveckla en väl fungerande infrastruktur för geodata

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- SGU medverkar aktivt i relevanta aktiviteter i handlingsplanen till den Nationella Geodatastrategin. Samt att vi överväger deltagande i tillkommande aktiviteter. (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).

Resultatmätt: SGU, genom det gemensamma målet Geodatastrategin, medverkar i följande aktiviteter i Geodatarådets handlingsplan: PSI-utredning, datavärdskap geotekniska markundersökningar, ramverk och specifikationer grunddata, ramverk för tjänster, bevarande av geodata.”

Effektmål: Ett resurseffektivare samhällsbyggande genom våra produkter och tjänster.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Ett informationssäkert arbetssätt är framtaget och implementerat för allt arbete med säkerhetsklassad information (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).

Resultatmätt: Implementerat, ja eller nej

- Fortsätta utveckla planeringsverktyget Symphony och påbörjat kustnära Melody inom havsplanering samt medverka i den internationella lanseringen via Swam Ocean, Sida-projekt på HaV (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).

Resultatmätt: Till en kostnad av 3 500 000 kronor och 4 000 timmar

Effektmål: Förbättrad tillgänglighet till data och information för samhällsbyggande, miljö och klimatanpassning

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Avdelningen Samhällsplanering bidrar till genomförande av Ordning och reda samt förvaltar sina produkter och datamängder (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).

Resultatmätt: Förvaltningsobjekt definierade, ja eller nej

- Jordartskartering enligt karteringsplan och projektplaner (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).

Resultatmätt: Till budgeterad kostnad och planerade timmar

- Vi utvecklar nya sätt att förmedla vår digitala information till våra intressenter samt skapar nya digitala arbetssätt (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).

Resultatmätt: Minst ett nytt sätt per enhet

- Marin förvaltningsdatabas är färdig och har nått förvaltningsläge (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).
Resultatmått: Förvaltningsläge är uppnått
- Utföra uppdrag inom programmet Nationell Marin Kartering, NMK (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).
Resultatmått: Uppdrag i gång, ja eller nej
- Vi genomför regeringsuppdraget förorenade sediment enligt plan för året (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).
Resultatmått: Nationell överblick klar samt en utvecklad metodik för vilka områden som ska undersökas
- Bidra med geologisk kompetens och underlag till regeringsuppdrag om ras, skred, erosion och översvämning (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).
Resultatmått: Till budgeterad kostnad och planerade timmar
- Effektiv hantering av kundtjänstärenden (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).
Resultatmått: Verktyg implementerat för snabbare ärendehantering, ja eller nej
- Harmonisering berggrundsdata har gjorts enligt plan (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).
Resultatmått: Till planerade timmar
- Marin kartering enligt karteringsplan och projektplaner (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).
Resultatmått: Levererat minst 10 st. kartor/lager över djup, substrat och bottenhabitat från projektområde i Bottenviken (SEAmBOTH).
1 st. djupmodell över kustzonen ner till tre meters djup, för produktion av substrat- och bottenhabitatkartor i Bottenhavet (SeaRECON).
Leverera minst 20 st. kartor/lager i enlighet med Helcom HUB klassificering och Natura 200 typer i olika upplösning över utsjöbankar i Östersjön samt publicera 1 st. SGU rapport.
Slutfört fältinsamling och provtagning i Vänern - ja eller nej
1 st. SGU-rapport om mobilt fosfor i Östersjön samt rapportering av miljödata till nationell datavärd.
Slutför vårt uppdrag med att harmonisera datamängder för Europas havsområden till en kostnad av 170 tkr och 200 timmar
Inhyrt fartyg - ja eller nej.
- RU Östersjöstrategin: Vi har deltagit aktivt med kompetens (analys- och skrivmässigt) i arbetet med myndighetssamordnat regeringsuppdrag (Avdelningen Samhällsplanering

ansvarar).

Resultatmätt: Rapporterat till RK i januari. En (1) st. SGU rapport.

- Upprättad överenskommelse om fortsatt samverkan med Trafikverket (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).

Resultatmätt: Avtal - ja eller nej

- Vi bidrar till uppföljning av de nationella miljö kvalitetsmålen samt till att upptäcka miljöförändringar över tid (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).

Resultatmätt: Nationell miljöövervakning utförs enligt plan. 16 st. nationella miljöövervakningsstationer provtagna och analyserna utförda.

Datavärdskap miljögifter där vi kan ta emot och lagra och tillgängliggöra data för miljöövervakningen.

100 procent av externa webbsidan, 100 procent inläst data, 100 procent kodregister

- Vi deltar i forsknings- och innovationsprojekt (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).

Resultatmätt: Slutrapporterat 1 st. Interregprojekt, ja eller nej

Bidragit till 1 st. Interregprojekt,

Bidragit till 1 st. Kolarctic-projekt

1 st. SGU doktorand har fullföljt sina åtaganden

- Vi har tagit fram en förvaltnings- och utvecklingsplan för våra samlingar (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).

Resultatmätt: Plan finns ja eller nej

- Vi har tagit fram en plan på kommande års arbete med bergkvalitet samt har slutfört etapp1 i E-20 och påbörjat etapp2, samt påbörjat Södermanland (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).

Resultatmätt: Till budgeterad kostnad och planerade timmar

- Vi implementerar förvaltningsmodellen i vårt arbete med produkter, datamängder, system och tjänster (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).

Resultatmätt: Förvaltningsmodellen är implementerad

Effektmål: Geodata i 3D

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Vi avslutar det gemensamma målet Geodata i 3D och säkrar en implementering i hela organisationen (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).

Resultatmätt: Följande modeller levereras

3D modeller i jord: Gråbodeltat, Uppsalaåsen, Enköpingsåsen, Krycklan, Vombsänkan, Hultsfredseltat

3D-modeller i sedimentärt berg: Laholm, Falkenberg

2d-sektioner i grundvattenmagasin, jord: Gällivare, Gislaved, Badelundaåsen, Hornaåsen

Samhällsekonomisk analys av geodata i 3D utförd

Utveckling av visningstjänsten för 3D i samarbete med slutanvändare.

Maskininlärning nyttjas för en uppdaterad jorddjupsmodell.

Effektmål: Vi tillhandahåller hydrogeologisk information för samhällets behov

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- All hantering av grundvatteninformation sker genom säkra digitala flöden med tydliga rutiner och kvalitetskontroller (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).

Resultatmått: Ny databas för grundvatteninformation (GRVO) används.

Inlagring av kvalitetssäkrad karteringsinformation har börjat tillämpas

En rutin för säkerhetsklassad grundvatteninformation finns framtagen och förankrad i organisationen.

Rutiner för dataflöden har gått igenom och dokumenterats.

- Information om brunnar och grundvattenutredningar enligt lagen om uppgiftsskyldighet samlas in effektivt och tillgängliggörs (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).

Resultatmått: Information om de ca 25 000 nya brunnar som inkommer årligen från brunnsbörare tillgängliggörs via Brunnarkivet

Implementera system för att lättare få uppgifter direkt från brunnsbörarens egna system.

70 procent av antalet brunnsprotokoll levereras till SGU digitalt

- Vi bedriver en behovsstyrd hydrogeologisk kartläggningsverksamhet i enlighet med SGUs karteringsplan (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).

Resultatmått: De viktigaste grundvattenmagasinen i sedimentärt berg i Sverige är undersökta 2020. Kompletterande mätningar utifrån 5-årsplanen för TEM

Preliminärt planeringsunderlag baserat på genomförda TEM-undersökningar, avseende vattenförsörjning, Örebro och Östergötland presenterat

Preliminärt planeringsunderlag baserat på genomförda TEM-undersökningar, avseende vattenförsörjning, Skåne och Blekinge presenterat

30 magasinbeskrivningar publicerade

30 magasin tillgängliggjorda i databas

Utförligare beskrivning av grundvattnets kemiska sammansättning i magasinbeskrivningar eller i separata kemiutredningar i bristområden har tagits fram.

- Vi utvecklar vår behovsstyrda hydrogeologiska kartläggningsverksamhet (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).

Resultatmått: Förstudie av bakgrundshalter i vattenkemi i prospekteringsintressanta områden

- Vår information är lättillgänglig och anpassad till våra användare (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).

Resultatmått: Ett verktyg för modellering av grundvattennivåer implementeras.

Uppdaterad visualisering av data för nuvarande och historiska och prognostiserade grundvattennivåer med automatisk uppdatering på veckobasis.

Uppdaterad hydraulisk konduktivitet i berg, Uppdaterade informationsmängder i kartvisare.

Gemensamma strukturer och rutiner för inlagring/insamling, förvaltning och tillhandahållande av geodata i 3D

- Våra data analyseras och presenteras så att informationen kommer till nytta hos fler användare och inom fler användningsområden (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).

Resultatmått: Vattentillgångskarta för Uppsala län utvärderad och visualisering tas fram.

Effektmål och årsmål 2020: Fullgott hydrogeologiskt beslutsunderlag med hjälp av geofysiskt TEM-data m.m. tolkad data (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

Resultatmått: TEM-data mm tolkat och lagrat enligt specifikationer

Effektmål: Sverige har en hållbar vattenförsörjning

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Vi samordnar uppföljning, utvärdering och rapportering i fråga om miljökvalitetsmålet grundvatten av god kvalitet på ett sätt som uppmuntrar fortsatta förbättringar i miljöarbetet när det gäller grundvatten (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).

Resultatmått: Inlämnat underlag till årlig uppföljning

- Vi deltar aktivt i forsknings- och utbildningssammanhang bland annat genom deltagande i FoU samordnargruppen (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).

Resultatmått: Regelbundna kontakter med forskningsfinansiärer och forskningsinstitutioner

Vi deltar i GeoEra genom projekten HOVER, TACTIC och RESOURCES

Vi genomför egeninitierade FoU-projekt

- Vi föreskriver och vägleder vattenmyndigheterna och länsstyrelserna i deras arbete med grundvattenförvaltning på ett korrekt och samtidigt enkelt sätt. Vi tillhandahåller underlag av god kvalitet (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).

Resultatmått: Uppdaterade bedömningsgrunder för grundvatten på www.sgu.se

Uppdaterade föreskrifter och vägledning om miljökvalitetsnormer

Hälften av grundvattenförekomsterna och grundvattenmagasin som behöver revideras har harmoniserats.

Informationsinsatser internt och externt om miljökvalitetsnormer för grundvatten har genomförts.

- Vi tillhandahåller det expert- och kunskapsstöd som samhället behöver (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).

Resultatmått: Tillämpning och vidareutveckling av konceptet Låna en geolog

- Övervakningen av grundvattnets kvalitet och kvantitet uppfyller kraven inom vattenförvaltningen och gör det möjligt att följa miljötillståndet i grundvatten enligt miljömålen (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).

Resultatmått: Grundvattennätet ska installera och driftsätta ca 250 nya automatiska nivågivare under perioden 2018-2020

Digitalisera befintliga grundvattennätet genom att installera automatiska nivågivare i nästan alla grundvattenrör.

Succesiv revidering av NMÖ för att närma sig kravet på miljöövervakning inom vattenförvaltningen.

Effektmål: SGUs möjligheter att fortsätta kartläggningen av marina områden.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Livstidsförlängning OS eller annan utveckling av önskad tillgång till fartyg (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).

Resultatmått: Tillgång till fartyg löst, ja eller nej

Effektmål: Genom en bredare finansieringsbas för våra landbaserade verksamheter kan personalstyrkan växa med breddad kompetens

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Samhällsplanering Jord och Berg arbetar fram alternativa finansieringslösningar inför 2021.

Resultatmått: Ska motsvara minst 15 procent av enheternas budgeterade kostnader inför 2021 (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).

Effektmål: Kunskapsunderlag för hållbart företagande

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Geologisk kompetens till näringslivet (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).

Resultatmått: 3 st. projekt

Effektmål: Bättre beredskap avseende samhällsviktiga funktioner

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Ständig registrering av det jordmagnetiska fältet vid de tre observatorierna, dvs 100procent drifttid (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).

Resultatmått: Drifttid i procent

Effektmål: En rättssäker myndighetsutövning

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Vi utvecklar vår kompetens och kommunikation avseende miljöaspekter och Natura 2000 i tillståndsärenden (Avdelningen Bergsstaten ansvarar).

Resultatmått: Genomförd utbildning/workshop om Natura 2000.

Effektmål: Geoenergi används på de ställen som är lämpade

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Vi tillhandahåller och utvecklar kunskap om geoenergi (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).

Resultatmått: SGU deltar aktivt i forsknings- och utbildningssammanhang rörande geoenergi via GeoEra (MUSE).

Uppstart av webbaserad handledning om geoenergiborrning. Lansering 2021.

Kartvisare geoenergi version 1 finns på www.sgu.se

Effektmål: Kompetensutveckling

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Kunskap om geosystemtjänster och dess roll för samhällsutveckling (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).
Resultatmått: Genomförd utredning om möjligheter och behov av geosystemtjänster, internt och externt.
- Samtliga delar av SGU ska kunna arbeta med geosystemtjänstbegreppet som verktyg och koncept (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).
Resultatmått: Utvecklad intern struktur för geosystemtjänster. Gemensam arbetsgrupp, begreppsförståelse, användning mm.

Effektmål: Miljösäkrade oljelager som uppfyller vattendomarnas krav så att i så att inga oacceptabla föroreningar sprids.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Anläggningen i Kristinehamn fylls upp kontrollerat (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).
Resultatmått: Grundvattenbortledning från anläggningen i Kristinehamn driftsatt.
- Vattenreningen i Adak uppgraderas (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).
Resultatmått: Förbättrad vattenrening i Adak. Kalkdamm installerad
- Våra oljelager har relevant vattenrening (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).
Resultatmått: Reningsutrustning (BAGA-filer) installerad på minst en anläggning (Blädinge) (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).
-
- Vi återrapporterar vår miljösäkring till tillsynsmyndigheterna, 29 rapporter (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).
Resultatmått: Vi återrapporterar vår miljösäkring till tillsynsmyndigheterna (29 rapporter)
- Som verksamhetsutövare uppfyller vi alla våra krav/villkor i våra domar/tillstånd (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).
Resultatmått: Som verksamhetsutövare uppfyller vi alla våra krav/villkor i våra domar/tillstånd

Effektmål: SGUs verksamhet bedrivs så att hållbarhet i alla dess bemärkelser beaktas. SGU bidrar därmed till ett hållbarare Sverige.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Bergsstaten fungerar som "intern remissinstans" gentemot SGUs hållbarhetsgrupp. (Avdelningen Bergsstaten ansvarar).

Effektmål: Underlag för tillväxt och företagande.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Vi deltar i forsknings- och innovationsprojekt (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).
Resultatmätt: Slutrapporterat Interreg projekt GEARS, samt levererat data till GeoEra

Effektmål: Underlag för utpekande av hållbart användbara naturresurser.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Berggrundskartering enligt karteringsplan och projektplaner (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).
Resultatmätt: Till budgeterad kostnad och planerade timmar
- Vi informerar LST angående materialförsörjning (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).
Resultatmätt: 2 st. län

Effektmål: Vi bidrar till generationsmålet en Giftfri miljö genom vårt arbete med BFO-objekt

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Vi bidrar till generationsmålet en Giftfri miljö genom vårt arbete med BFO-objekt.
Resultatmätt: Färdig huvudstudie vid två objekt
Slutförd åtgärdsförberedelse vid två objekt
Genomförd åtgärd eller delåtgärd vid två objekt
Påbörjad åtgärd eller delåtgärd vid två objekt
Vi möjliggör att efterbehandling kommer tillstånd genom att vara huvudman i projekt med delfinansiering:
Rivning för att möjliggöra fortsatt efterbehandling vid objekten Järpen och Fredriksberg.
Förberett för åtgärd vid särskilt komplexa objekt med flera intressenter, så som vid före detta impregneringen på grundvattenförekomsten i Hultsfred.
Fortsatt engagemang som huvudman i Glasriket:
Huvudstudier för två glasbruksobjekt är färdigtställda
Parallella åtgärder vid glasbruksobjekten Älgshult och Gadderås är genomförda.
Fortsatt långsiktiga engagemang i gruvobjekten Blaiken och Svärtråsk.
Slutfört åtgärdsförberedelsen för Svärtråsk entreprenad A2.
Genomför åtgärden för dagbrott B vid Blaiken-gruvan enligt efterbehandlingsplan.

Effektmål: Vi har åtgärdat 95 procent av våra identifierade objekt i riskklass 1 och 2 inom SFO-arbetet senast 2030.

- Vi har åtgärdat eller säkerställt att riskerna är acceptabla (låga) vid 95 procent av våra SFO objekt i RK 1-2 till 2030. Vi har utrett om det finns åtgärdsbehov vid våra objekt till 2025. (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).
Resultatmätt: Organisationsinventeringen har avslutats
Objektidentifieringen i inventerade organisationer har avslutats
Färdig utredning vid 20 objekt; 5 beredskapslager, 7 plantskolor, 4 förrådsbyar, Nynäs televerkstad, Vanäsverken, 2 bekämpningsmedelsförråd

Slutförd åtgärdsförberedelse vid 3 objekt; Hugelsta, Härsbacka, Rosersberg, Åsbro

Påbörjad åtgärd eller delåtgärd vid 3 objekt; Hugelsta, Rosersberg, Härsbacka, Åsbro

Slutförd åtgärd eller delåtgärd vid 3 objekt; Slagnäs, Rovakka, Rosersberg, Härsbacka

Delmål och resultatmått för särskilda utvecklingssatsningar:

Bidragit till utveckling av in situ eller on site åtgärder vid objekt med klorerade lösningsmedel i mark och grundvatten

Bidragit till ökad förståelse för föroreningar i berg

Bidragit till utvecklingen av nya undersökningsmetoder och nya verktyg för att genomföra bättre riskbedömningar av förorenade områden

Strategiskt mål 2: SGU är ledande för hållbart nyttjande av landets mineralresurser samt främjar hållbar tillväxt och företagande

Miljö- och klimatfrågorna kopplat till detta strategiska mål innebär flera utmaningar i form av målkonflikter. En paradox är att utvinning av naturresurser innebär en miljöbelastning, samtidigt som samhället är beroende av både mer och nya naturresurser för att klara av den gröna omställningen. Både nationellt och internationellt är det en stor utmaning att trygga försörjningen av mineralresurser, på ett långsiktigt hållbart sätt. Dessutom ser vi ökade tendenser till att råvaror är en allt viktigare faktor i den globala handelspolitiken, och det finns starka skäl att öka självförsörjningsgraden.

SGU har en tydlig roll i detta arbete, där en av de större utmaningarna är att skapa en dialog om markanvändning och gruvnäring som bland annat innebär en ökad förståelse för gruvnäringens förutsättningar och en vilja att hitta de gemensamma lösningar som ger störst samhällsnytta på lång sikt. En annan utmaning är att hitta rätt samarbetsparter, för detta är ett arbete vi måste göra i samverkan med andra.

En annan roll som SGU har är att möjliggöra prospektering och utvinning av metall- och mineralinnehåll i gruvavfall.

En annan utmaning är att få förståelse för naturliga bakgrundshalter av olika element i anslutning till gruvor, till exempel i ytvatten och grundvatten, och att denna kunskap integreras i lagstiftningen. SGUs expertkunskap rörande mineralförekomster, grundvattentillgångar och sanering/återställning av förorenade områden är här en stor tillgång.

Frågan om en ny minerallagstiftning kan innebära stora utmaningar för både SGU och Bergsstaten.

Effektmål: Öka användning av SGUs information hos olika användargrupper. Prioriterade användargrupper för 2020 års aktivitet är mineralnäringen, departement, intresseorganisationer och andra myndigheter.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Webbaserade tjänster för prioriterade användargrupper (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).

Resultatmätt: Lättillgänglig webbaserad statistik om naturresurstillgångar
Produktbeskrivningar prioriterade leveransdata

Effektmål: Ökad synlighet och spridning av informationen

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Öka användning av SGUs information hos olika användargrupper. Prioriterade användargrupper för 2020 års aktivitet är mineralnäringen, departement, intresseorganisationer och andra myndigheter (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).

Resultatmätt: Lättillgänglig webbaserad statistik - bygg vidare

Effektmål: Ökad acceptans och förståelse för hållbar svensk mineralnäring som en del i cirkulär ekonomi

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Behovsstyrda informations- och kommunikationsinsatser för prioriterade grupper, delvis i samverkan (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).

Resultatmätt: Workshoppar och liknande event, specifikt 2020 minst en inriktad mot kommuner

Tillsammans med Energimyndigheten producera en rapport på temat "Omställningsmetaller – batterimetaller och dess värdekedja" samt en med NV på temat "Främjad produktion av omställningsmetaller"

Effektmål: Ökad attraktivitet av Sverige som prospekteringsland på såväl på kort som på lång sikt

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Fortsatt tillgängliggörande av data/information genom utveckling av digitala produkter (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).

Resultatmätt: Vidarebearbetat och användaranpassat kartmaterial från tidigare insamling och externt inkommen prospekteringsinformation

Utvecklad och förbättrad applikation för inläsning och uttag av flyggeofysiska data.

Utvecklade databaser: litokemisk, markgeokemisk, petrofysik, mineralresurs samt malm och hällobbservationer (inklusive inmatnings- och uttagsapplikationer)

Publicerad information om mineralresurser, samt gruvor och miljö på webben på svenska och engelska

Harmoniserade berggrundsdata-baser enligt skild plan

Mineralmarknadsanalys

Bergverksstatistik 2019

Åtta metallprisbilagor är publicerade

- Marknadsföra Sverige som prospekteringsland (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).

Resultatmätt: Deltagande i PDAC & Euromine Expo

- Underhålla och utveckla utrustningsenheter (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).

Resultatmätt: Ändamålsenlig och fungerande utrustning för geofysisk, geokemisk och berggrundsgeologisk verksamhet

Effektmål: Acceptans för mineralnäringen i Sverige och förståelse för en förutsägbar tillståndprocess

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Etablerad juridikanalysgrupp/arbetssätt (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).
Resultatmätt: Fungerande arbetssätt
- Påbörjat arbete med mineralresurser som en del av SGUs totala naturresursförsörjning.
Resultatmätt: Färdplan sjuksatt med övriga avdelningar (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).
- Rapport om råvarornas roll i omvandlingen av energisystemen (med Energimyndigheten, med NV, samt som underlag till FOI) (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).
Resultatmätt: Antalet slutförda leveranser/rapporter (3 st.)

Effektmål: Att SGU utvecklat sin kommunikation kring de globala sammanhangen kring mineralförsörjning samt lyft fram de svenska processerna kring minerallagstiftning och övrig lagstiftning i undersöknings- och tillståndsärenden.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Stödja avdelningen Mineralresurser samt Bergsstaten i arbetet att förtydliga sin dessa frågor genom kommunikativa insatser (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).
Resultatmätt: I samverkan med avdelning Mineralresurser ta fram en långsiktig plan för det strategiska målet samt utifrån detta ta fram och arbeta efter en kommunikationsplan för hur SGU ska få en tydlig roll som är accepterad både internt och externt
- Utveckla det interna arbetet kring de kommunikativa insatserna för att förtydliga myndighetens roll i detta sammanhang (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).
Resultatmätt: Ta fram en tydlig kommunikationsplan för hur en säkrad mineralförsörjning kan se ut.

Effektmål: Bibehållen och utvecklad mineralnäring i Bergslagenregionen för att stärka Sveriges konkurrenskraft inom mineralsektorn. Inkluderar även utveckling av andra näringar.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Produktion och tillgängliggörande av nyinsamlad information relevant för mineralnäringen (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).
Resultatmätt: Antal petrofysiska mätningar
Antal tyngdkraftsmätningar
Tre nyckelområden är digitalt kvalitetssäkrade
Regional undersökning av olika mineraliseringstyper avslutas
Delprojektet ”Malmförutsättningar...” i den norra delen påbörjas enligt projektspecifikation
Flyggeofysik: Minst 28 000 linjekm

Inventeringen av industrimineral och mineraliseringar i Västmanland är slutförd och avrapporterad. Örebro län fortsätter
450 markgeokemiska prover provtagna och beredda, 900 prover analyserade
Löpande underhåll av samtliga databaser

Effektmål: Fungerande och accepterad prospektering.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Kvalitetshöjning av arbetsplanerna i vilka undersökningsarbetena beskrivs. Bergsstaten får dem bara för kännedom och har ingen granskningsfunktion, vilket kan leda till brister i kvaliteten. (Avdelningen Bergsstaten ansvarar).

Resultatmått: Antal analyserade arbetsplaner i förhållande till antal inlämnade arbetsplaner under 2019. Redovisning av slutsatser och diskussion med branschen genomförd.

Effektmål: Förbättrad tillgänglighet till data och information för samhällsbyggande, miljö och klimat.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Naturliga bakgrundshalter - undersöka möjligheter till förändrat regelverk med Naturvårdsverket (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).

Resultatmått: Fokus på att kommunicera ändrat synsätt avseende gränsvärden i mark

- Utvecklade arbetssätt och förvaltningsmodeller för 3D (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).

Resultatmått: CCS-arbete, Mineralresursmodeller ska ha en klar förvaltningsmodell

- CCS, fortsätta arbetet med OPAB data (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).

Resultatmått: X antal profiler är inlagrade i databas

- Naturliga bakgrundshalter, projekt ska påbörjas (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).

Resultatmått: En pilotstudie är genomförd

Effektmål: Lagstiftningen styr gruv- och prospekteringsbranschen på ett effektivt och relevant sätt.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Lagrum med behov av förbättring är identifierade och förbättringsförslag finns.

Resultatmått: Antal identifierade lagrum med behov av förbättring samt antal av dessa som resulterar i förbättringsförslag. Föreskriftsarbete avseende tillståndprocess undersökningstillstånd prioriteras. (Avdelningen Mineralresurser ansvarar)

Effektmål: Ökade prospekteringsaktiviteter genomförs effektivt med information och service från SGU, tryggad kompetensförsörjning samt ökad acceptans för gruvnäringen i Sverige

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Fortsatt hög kundnöjdhet vid mineralinformationskontoret i Malå (Mäts genom NKI) (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).
Resultatmått: NKI vid Malå högre än 90 procent, första utvärdering av SOM-institutets fem frågor om mineraLförsörjng
- Fullfölja åtaganden inom EU-projekt samt bevaka och delta i relevanta utlysningar (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).
Resultatmått: Genomföra X-MINE, SmartExploration, MAP, GeoERA, KIC-projekt samt tillkommande projekt
Antal påbörjade/avslutade ansökningar
- Initierade utredningar för riksintresseförklaring (inklusive eventuellt avförande som riksintresse) ska genomföras (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).
Resultatmått: Antal uppdateringar i databas - kartvisare, genomsnittlig handläggningstid sex månader från öppnat ärende till GD-beredning, minst 10 ärenden öppna/avslutade 2020

Effektmål: Vår kunskap och information om landets geologiska förhållanden, mineralhantering och miljöarbete tillgodoser samhällets behov, är rättssäker, sakligt grundad, lättillgänglig och välkänd.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Arbeta enligt enhetligt arbetssätt för processutveckling i form av gemensamma metoder och verktyg genom ständiga förbättringar (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).
Resultatmått: Översyn klar av prioriterade processer enligt pågående planering

Effektmål: En effektiv prospektering.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Alla undersökningstillstånd som upphör 2019 o 2020 ska ha inrapporterade undersökningsresultat eller påminnelse ska ha skett eller juridisk påföljd aktualiserats (Avdelningen Bergsstaten ansvarar).
Resultatmått: Andel av upphörda tillstånd som inte uppnått målet.

Effektmål: En effektiv tillståndsprocess

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Behovsanalys och i och beslut om hur och var vi ska förtydliga vad som ska anges i ansökan om undersökningstillstånd, förlängning av undersökningstillstånd samt bearbetningskoncession (Avdelningen Bergsstaten ansvarar).
Resultatmått: Utredning och beslut på plats.

Effektmål: Underlag för tillväxt och företagande.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Vi utvecklar arbetet med geoturism enligt förslag i regeringsuppdraget Kultur, Miljö och Strategi (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).
Resultatmått: Till budgeterad kostnad och planerade timmar

Effektmål: Underlag för utpekande av hållbart användbara naturresurser.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Riksintresse för natursten är utpekad (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).

Resultatmätt: Minst ett (1) riksintresse är utpekad.

Strategiskt mål 3: SGU är en attraktiv, utåtriktad, effektiv och betydelsefull myndighet

En utmaning för SGU är att attrahera, utveckla och behålla rätt kompetens. En viktig del i detta är att synliggöra oss som en arbetsgivare där du som anställd tydligt bidrar till samhällsnyttan.

För att kunna möta samhällets efterfrågan i en föränderlig värld samtidigt som vi de närmaste åren kommer att ha begränsade möjligheter att utöka personalstyrkan ytterligare, behöver vi arbeta ännu mer med kompetensutveckling både för medarbetare och chefer. I arbetet med en kontinuerlig kompetensväxling ställs stora krav på planering och även förändringsledning.

Att SGU finns på flera platser i landet är både en tillgång och en utmaning. Det är en stor fördel i arbetet med att få de medarbetare vi vill ha samtidigt som det ställer krav på lokaler – såväl på den fysiska arbetsmiljön som på den tekniska plattformen. Vår breda regionala närvaro ger bredare rekryteringsunderlag och underlättar samarbete och kontakt med aktörer i hela landet. En god samverkan med myndigheter och andra aktörer stärker vår roll och vi kan också lära av varandra.

Effektmål: Förbättrad tillgänglighet till data och information för samhällsbyggande, miljö och klimatanpassning.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Medverka i Regional kustsamverkan (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).
Resultatmätt: Medfinansiering för vår medverkan har uppnåtts
- Om finansiering och spelregler för datavärdskap är på plats driver vi projektet tillsammans med Statens Geotekniska Institut (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).
Resultatmätt: Projekt igång, ja eller nej

- Bidra med geologisk kompetens och underlag till andra myndigheter (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).
Resultatmätt: Antal samarbeten med andra myndigheter

Effektmål: Ökad samhällsnytta genom tillgång till digitalt och lättillgänglig geologisk information.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Förbättrad redovisning av undersökningsresultat och slutkartor (Avdelningen Bergsstaten ansvarar).

Resultatmätt: Analys av befintligt system och upprättad plan för förbättring genomförd. Nya rutiner för förbättrad redovisning av undersökningsresultat och slutkartor framtagna.

- Testkörning av delar av nya MRR påbörjad kvartal 1-2 (Avdelningen Bergsstaten ansvarar).
Resultatmått: Antal delar som testkörts (t ex ärendehantering, ansökan via e-tjänst, karthantering).

Effektmål: Ökad synlighet och spridning av informationen

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Uppdatering av befintlig kommunikationsstrategi (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).
Resultatmått: Uppdatera kommunikationsstrategi och förmedla till medarbetare hur den ska implementeras, kolla BGS en strategi för "allt".
- En stringent och tydlig omvärldsbevakning och kanal utåt och inåt, vilket resulterar i en bättre förståelse inom hela organisationen för våra användares behov och förutsättningar (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).
Resultatmått: Framtagna och implementerade rutiner för samverkan mellan regionansvariga och andra geoaktörer

Effektmål: Lagstiftningen styr gruv- och prospekteringsbranschen på ett effektivt och relevant sätt.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- En uppdaterad och relevant lagstiftning (Avdelningen Bergsstaten ansvarar).
Resultatmått: Antal identifierade lagrum med behov av förbättring samt antal av dessa som resulterar i förbättringsförslag.

Effektmål: SGUs föreskrifter förenklar och effektiviserar för företag och medborgare samt överensstämmer med EU-rättslig reglering och andra internationella regler som Sverige ska följa.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Vi arbetar aktivt med att identifiera behov av utveckling och förändring i styrmedel så som lag, förordning och föreskrifter (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).
Resultatmått: Identifierade behov tas upp och fastställs i myndighetens föreskriftsplan, eller lyfts till särskild förteckning över styrmedelsutvecklingsbehov i det fall frågan sträcker sig utanför SGUs rådighet.

Effektmål: En god och effektiv förvaltningskultur med rättssäker myndighetsutövning.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Enhetligt arbetssätt för allt vårt tillstånds- och tillsynsarbete (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).
Resultatmått: Rutiner och organisation för handläggning av Rennärings- och gruvmätarärenden fastställda och implementerade.
Handläggning av ärenden kopplade till KSL, RNL, CCS och gruvmätarbehörighet är rättssäker och utförs så enkelt, snabbt och kostnadseffektivt som möjligt.

- Etablerad organisation och arbetssätt som stödjer och följer upp verksamheten i beaktandet av säkerhetsarbetets olika aspekter (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).
Resultatmått: Utbildningar för nyckelfunktioner i enlighet med fastställd plan.
Integrerat LIS med SGUs planeringshjul.
- Ett Mineralrättsregister (MRR) och diarium som klarar högt ställda krav på informationssäkerhet. Informationen ska skyddas utifrån krav på riktighet, tillgänglighet och konfidentialitet (Avdelningen Bergsstaten ansvarar).
Resultatmått: Informationssäkerhetsaspekter är beaktade i utvecklingen av nytt MRR och diarium. Nyckelpersoner har erforderlig utbildning.
- Ett ändamålsenligt verksamhetssystem med en processtruktur (inklusive roller och styrande dokument) som underlättar och stödjer verksamheten (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).
Resultatmått: Processvisa verksamhetsanalyser ersätter tidigare grundläggande analyser i linjen.
Utbildningar för nyckelfunktioner i enlighet med fastställd plan.
Fortsatta processgenomgångar, informationsklassning och genomgång av styrande dokument enligt fastställd plan.
- Handläggningstid max 3 mån för undersökningstillstånd och förlängningar och 4 mån för bearbetningskoncessioner. Ärendetid max 4 mån för undersökningstillstånd och förlängningar och 12 mån för bearbetningskoncessioner. Alla gruvor ska inspekteras varje år. (Avdelningen Bergsstaten ansvarar).
Resultatmått: Handläggningstider och ärendetider enligt diarium.
- Malmbevisningen sker enligt ett, så långt som möjligt, standardiserat arbetssätt (Avdelningen Bergsstaten ansvarar).
Resultatmått: Manual för malmbevisning framtagen.
- SGU har en effektiv och säker IT-utveckling och IT-förvaltning som följer lagar och externa krav (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).
Resultatmått: Infört en generell systemutvecklingsprocess för SGU
Genomfört versionsuppdatering av programmeringsspråk
Infört en generell systemutvecklingsprocess för SGU
Nytt backup-system driftsatt
Förbättrad teknisk lösning för identitetshantering införd
Lotus Notes är driftssäker och förvaltas under hela 2020
Driftsatt förvaltningsstyrningsmodell inklusive systemstöd för servicedesk.
Infört en grundläggande logghantering samt tydliggjort en behovsbild för fortsatt arbete
Deltagit i arbetet med att ta fram rutiner och formulär för metadata och 3D-modeller för användargränssnitt inom WP6 inom GIP-P
- SGU uppfyller förvaltningsrättsliga krav i fråga om intern styrning och kontroll, uppföljning, redovisning, arkiv, upphandling m.m. (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).

Resultatmått: Årsredovisning för år 2019 upprättad i enlighet med FÅB och ESVs föreskrifter och allmänna råd, samt utan väsentliga fel i Riksrevisionens granskning.

Budgetunderlag för åren 2021 - 2023 upprättad i enlighet med FÅB och ESVs föreskrifter och allmänna råd.

Arbetsordning och delegationsordning som tydliggör formerna för samt underlättar och stödjer verksamheten.

Följa upprättad åtgärdsplan gällande process inköp- och upphandling.
Genomgången process igångsatt, ny organisation kring upphandling etableras, ett upphandlingsverktyg (Visma TendSign) tillhandahålls och utvecklas.

Utveckling av inköpssystem och digitalisering av inköpsprocessen kopplat mot leverantörs- och utbetalningsprocessen (Förbättrad lagefterlevnad, förordning 2003:770, Statliga myndigheters elektroniska informationsutbyte).

Vid en eventuell överprövning av SGUs upphandlingar ska inte formella fel orsaka fällande

Korrekt hantering samt kontroll av myndighetens redovisning, rutiner och ekonomiska flöden verifieras genom SGUs betyg i EA-värderingen (inga avvikelser).

Riksrevisionens avrapportering med avseende på myndighetens hantering och kontroll av redovisning, rutiner och ekonomiska flöden innehåller inget väsentligt fel.

- Utveckla nyckeltal som stöd för uppföljning av effektiviseringsarbete (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).

Resultatmått: Fastställda nyckeltal som vi följer upp emot

- Vi tillhandahåller resurser och kunskap till tillstånds- och tillsynsarbetet (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).

Resultatmått: Till planerade timmar

- Vi utvecklar arbetet med verksamhetsplaneringen och -uppföljning genom att tydliggöra såväl målnedbrytning som effektkedjor - med fokus på myndighetens uppdrag och bidraget till detta (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).

Resultatmått: Ny verksamhetsstrategi för år 2021 och framåt, som tydliggör våra samhällseffekter och underlättar vår gemensamma verksamhetsplanering.

Nytt verktyg för verksamhetsplanering, budgetering och uppföljning, utvärderat med hänsyn taget till kostnad och funktion samt testat och implementerat innan budgetarbetet påbörjas inför år 2021.

Effektmål: Att vi på SGU bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete som främjar en god arbetsmiljö för att förebygga olyckor och ohälsa och förebygga risk för ohälsa på grund av fysiska, organisatoriska och sociala förhållanden i arbetsmiljön

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Alla incidenter som skulle kunna ha fått allvarliga följor ska ha inrapporterats och åtgärdats. De åtgärder som beslutas genomföras ska genomföras i enlighet med uppsatt tidsplan utan fördröjning. (Avdelningen Bergsstaten ansvarar).

Resultatmått: Antal anmälda och åtgärdade incidenter, vilka skulle kunnat få allvarliga följder.

- Bedriva ett ledarskap som möjliggör regelbunden dialog med arbetstagarna så att signaler på ohälsosam arbetsbelastning uppmärksammas och obalanser rättas till (Avdelningen Bergsstaten ansvarar).

Resultatmått: Antal genomförda medarbetarsamtal. Antal genomförda 15-minuters arbetsplaneringsmöten med hela avdelningen.

- En arbetsplats med god fysisk och psykisk arbetsmiljö där alla har arbetsredskap som fungerar för deras behov (belysning, stolar etc.) (Avdelningen Bergsstaten ansvarar).

Resultatmått: Skyddsronder genomförda enligt plan. Genomförda grundläggande analyser med riskbedömning för arbetsmiljö. Genomförda åtgärder föranledda av identifierade behov.

Effektmål: SGU har en god arbetsmiljö utan olyckor och ohälsa.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Att bedriva ett systematiskt arbetsmiljöarbete som främjar en god arbetsmiljö för att förebygga olyckor och ohälsa och förebygga risk för ohälsa på grund av fysiska, organisatoriska och sociala förhållanden i arbetsmiljön. (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).

Resultatmått: Alla incidenter som skulle kunna ha fått allvarliga följder ska ha inrapporterats och åtgärdats. De åtgärder som beslutas genomföras ska genomföras i enlighet med uppsatt tidsplan utan fördröjning.

Skyddsronder genomförda enligt plan.

Genomförda grundläggande analyser med riskbedömning för arbetsmiljö.

Genomföra arbetsmiljöutbildningar för chefer med inriktning organisatorisk och social arbetsmiljö. (AFS 2015:4)

Effektmål: SGU har relevanta och attraktiva arbetsplatser.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Att utifrån framtagna visioner för kontoren ha utvecklat lokalerna till att bättre stödja nya arbetssätt, projekt, samarbeten och möten (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).

Resultatmått: Levererat på de delar av handlingsplanerna som siktar till att bättre stödja nya arbetssätt, projekt, samarbeten och möten.

Effektmål: SGU behåller och utvecklar engagerade medarbetare genom ständigt lärande och kunskapsöverföring.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Att leverera på de i kompetensförsörjningsplanen satta målen för utvecklingsinsatser (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).

Resultatmått: Att ha levererat på de i kompetensförsörjningsplanen satta målen för utvecklingsinsatser.

- Att utveckla ledarskapet och projektledarkompetensen på SGU (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).

Resultatmätt: Att ha genomfört projektledarutbildningar för nuvarande projektledare, dvs att leda utan att vara chef, samt startat upp ett nytt "grogrundsprojekt".

- Medarbetarna ska ha kunskap om hållbarhet och vad det innebär för SGU (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).

Resultatmätt: Genomfört hållbarhetsutbildningar för medarbetare

Utvecklat informationsmaterial för enheter och medarbetare och uppdaterat innehåll på Kristallen (intranätet) och www.sgu.se

- Organisations- och medarbetarutveckling för att stärka arbetet med efterbehandling av förorenade områden (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar)

Resultatmätt: Utvecklat samspel på enhetsnivå för att få bättre arbetsmiljö och effektivare projekt:

Grupputveckling har genomförts i början av året för att fastställa spelregler, arbetssätt och gemensamma åtaganden

Enkätundersökning i december 2020 inom enheten om aktiviteterna gett önskat resultat

En uppdaterad kompetensutvecklingsplan har tagits fram

Effektmål: Vi har goda ledare som bidrar till goda resultat och en god arbetsmiljö.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Vi utvecklar ledarskapet på avdelningen (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar)

Resultatmätt: Chefsutveckling

Projektledarutbildning.

Effektmål: En rättssäker myndighetsutövning

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Hot, problem och möjligheter med koppling till kvalitet har identifierats i de grundläggande analyserna och åtgärder för att hantera risker och ta tillvara möjligheter har identifierats, förts in i handlingsplaner och genomförts. (Avdelningen Bergsstaten ansvarar).

Resultatmätt: Genomförda grundläggande analyser

- Identifiering av och därefter eventuell komplettering och/eller framtagande av ytterligare styrande dokument avseende rutiner, instruktioner, metoder, checklistor och blanketter för våra processer. (Avdelningen Bergsstaten ansvarar).

Resultatmätt: Antal identifierade styrande dokument som behöver tillkomma eller kompletteras.

Antal kompletterade respektive nya styrande dokument.

Effektmål: Utvärdering och justering av arbetssätt FoU

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Utvärdera och se över 1) FoU strateg och FoU samordnargruppen 2) FoU strategi och agenda, process 3) Intern FoU process/redovisning/uppföljning/samverkan (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).

Resultatmått: Slutförd utvärdering

Ny FoU-strategi och agenda

Uppdaterad process

Effektmål: Höjd kompetens (internationellt) inom gruvor och miljö som bidrag till global hållbar utveckling

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Undersöka möjligheterna att ingå i konsortier för internationella uppdrag tillsammans med till exempel Näringslivets Internationella Råd (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).

Resultatmått: Internationella uppdrag initierade

- Initiera två utbildningsinsatser (omgångar) inom ITP (SIDA-uppdrag), samt avsluta två (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).

Resultatmått: Två utbildningar initierade

Två utbildningar avslutade

Effektmål: Våra remissvar är relevanta beslutsunderlag till aktörer inom svensk förvaltning.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Hantera och vid behov besvara remisser avseende i första hand naturskydd, rennäringslagen, FoU och ärenden som rör gruvnäring i övrigt (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).

Resultatmått: Antalet besvarade remisser & handläggningstid

Effektmål: Våra data är riktig och tillgänglig och vi upprätthåller önskad konfidentialitet.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Vi bedriver ett systematiskt arbete utifrån avdelningens fastställda handlingsplan för säkerhetsskydd (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).

Resultatmått: Uppdaterade säkerhetsanalyser.

Effektmål: Bättre beredskap avseende samhällsviktiga funktioner.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Driftsättning av variometersystem för rymdväder (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).

Resultatmått: Enligt projektplan påbörjad driftsättning under året

Effektmål: Digital transformation skapar möjligheter för effektivisering och öppnar för tredje part att skapa nya och innovativa tjänster baserat på SGUs tillhandahållande av geodata

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Nuvarande digitaliseringsstrategi revideras, uppdateras och görs eventuellt om till agenda för digital transformation (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).

Resultatmått: Reviderad digitaliseringsstrategi alternativt agenda för digital transformation framtagna och beslutade

- Ta fram långsiktig målbild för digitalisering/digital transformation (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).
Resultatmätt: Framtaget förslag till långsiktig målbild för digitalisering/digital transformation för ledningens ställningstagande.

Effektmål: **SGUs utvecklingsaktiviteter är i linje med den Nationella Geodatastrategins mål**
 Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Ta fram och implementera rutiner för att utvärdera i vilken utsträckning SGUs egna utvecklingsinsatser är i linje med målen i den Nationella Geodatastrategin. Samt genomföra utvärdering. (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).
Resultatmätt: Framtagna och implementerade rutiner. Utvärdering, huruvida SGUs utvecklingsinsatser är i linje med målen i den Nationella Geodatastrategin, är genomförd.

Effektmål: **SGUs roll inom grundvattenfrågor är tydlig för våra användare**
 Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Vi tydliggör vår roll inom grundvatten (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).
Resultatmätt: Utvärdering av grundvattensatsningen kommunicerad.
 Kommunikationsplan kring vår roll framtagna och implementerad

Effektmål: **En tydlig roll för marin kartering är satt, stabila samarbeten med andra myndigheter är etablerade och finansiering av verksamheten är stabil och tillräcklig.**
 Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Vi arbetar tillsammans med Kommunikation fram ett arbetssätt för strategisk kommunikation (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).
Resultatmätt: Ett nytt arbetssätt är implementerad under året

Effektmål: **Bidra till förstärkt geovetenskaplig forskning i Sverige.**
 Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Extern fördelning av AP 1:9, inklusive summering av användande av FoU-medel för året (Avdelningen Mineralresurser ansvarar).
Resultatmätt: Fördelade medel enligt projekt

Effektmål: **Bättre uppföljning av verksamheten**
 Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Korrekt och fullständig rapportering till Miljöledning i staten (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).
Resultatmätt: System och arbetssätt utvecklat och implementerat som säkerställer att underlag och information till miljöledningssystem är fullständiga, korrekta och inlämnade i tid

Effektmål: **Effektiv hantering av SFO och BFO projekt**
 Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Vi utvecklar och implementerar en uppdaterad process ”Utreda och åtgärda förorenade områden”, inklusive besluts-/delegationsprocessen (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).
Resultatmått: Fullt Implementerad i vår verksamhet inom SFO och BFO
 Uppdaterad beskrivning av vårt arbetssätt kopplat till vår beställarroll, efter genomförd enkät och gruppövning med fokus på beställarrollen.
- Vi utvecklar styrningen av våra projekt genom utveckling av vår beställarroll, våra upphandlingar och genom implementering av projektverktyg för SFO och BFO projekt
Resultatmått: Projektverktyget är implementerat fullt ut på enheten (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).
 Enkät "Hur upplevs vi som beställare?" skickas till våra leverantörer

Effektmål: Effektiv kommunikation kring vårt arbete med förorenade områden

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Vi arbetar utifrån en kommunikationsstrategi om enhetens arbete med förorenade områden (Avdelningen Mark och grundvatten ansvarar).
Resultatmått: En framtagen kommunikationsstrategi och ett arbetssätt som förenklar kommunikationen i enskilda projekt.
 Uppdaterad struktur och information om SGU arbete med förorenade områden ska finnas på www.sgu.se.

Effektmål: Effektivare möten och resor

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Medarbetarna ska ha tydliga riktlinjer för hållbara möten och resor i arbetet (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).
Resultatmått: Ny mötes- och resepolicy.
 Struktur för stöd i användandet av digitala mötesverktyg (superusers, ambassadörer mm) i drift.
 Utbildnings och informationspaket tillgängligt för medarbetare (REMM, mötesteknik och tekniskt handhavande).

Effektmål: Effektivt genomförande av remissärenden

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Hantering av remisser enligt process och rutiner (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).
Resultatmått: Avdelningen lägger 10 procent mindre tid på icke lagstyrda remisser än föregående år

Effektmål: Enheternas handlingsplaner inkluderar fullföljande av avdelningsåtgärder i SGUs genomförandeplan för miljömålsarbetet, inklusive åtagandena till miljömålsrådet, samt avdelningens klimatanpassningsåtgärder utifrån SGUs handlingsplan för klimatanpassning.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Vi arbetar med miljömålsrådets programområden (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).
Resultatmått: Vi har genomfört alla åtaganden inom miljömålsrådets åtgärder

Effektmål: Ett resurseffektivare samhällsbyggande genom våra produkter och tjänster.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Samhällsplanering miljömål och hållbarhet: Vi har deltagit aktivt med kompetens och resurser i avdelningens gemensamma arbete med miljömål och hållbarhet. (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).
Resultatmått: Kartlagt och kopplat avdelningsverksamhet mot miljömålen och Agenda 2030, ja eller nej
Kompetensutveckling genom konferenser och seminarier, ja eller nej
Workshop för avdelning Samhällsplanering med temat Energi och Fossilfritt Sverige, ja eller nej
- Vi deltar i forsknings- och innovationsprojekt (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).
Resultatmått: Slutrapporterat 1 st. Vinnova-projekt, ja eller nej
Slutrapporterat 1 st. FoU-projekt, ja eller nej
1 st. Industridoktorand färdig, ja eller nej
Levererat nya kartor över klimatrefugier för några av de viktigaste bottenhabitaten i Östersjön samt 1 st. vetenskaplig artikel. Ja eller nej

Effektmål: Målgruppsanpassad intern information till stöd för ledning och medarbetare

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Förstudie och upphandling av nytt intranät (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).
Resultatmått: Genomförd förstudie om nytt intranät, som underlag till upphandling samt framtaget upphandlingsunderlag

Effektmål: SGU har en effektivt hanterad löneservice genom samarbete med Statens Servicecenter.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Att påbörja processen inför en anslutning till Statens Servicecenter (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).
Resultatmått: Att i enlighet med beslutad projektplan fullfölja våra åtaganden i en anslutningsprocess kring lönehantering via Statens Servicecenter.

Effektmål: SGU har en hög regelefterlevnad där relevant för myndigheten.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Att ha en regelefterlevnad i relevanta processer (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).
Resultatmått: Att rutiner följs gällande förtroendefrågor såsom finansiella instrument och bisysslor.
Att LOA (lagen om offentlig anställning) följs och inga ärenden överklagas med bifall i överklagandenämnden.

Effektmål: SGU kan erbjuda tjänster för tillgängliggörande av SGUs information som uppfyller aktuella omvärldsbehov

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Anpassa data för INSPIRE (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).
Resultatmått: Publicerat datamängder enligt specifikationer för energiresurser
Publicerat datamängder enligt specifikationer för "Area Management/Restriction/Regulation Zones and Reporting Units" (MRR)
Publicerat datamängder enligt specifikationer för geomorfologi
Rutiner för uppdatering och ajourhållning av INSPIRE-tjänster är framtagna
En modell för att fånga upp nya datamängder som SGU producerar och som ingår under INSPIRE
- Optimera externa och interna system (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).
Resultatmått: Alla under 2019 påbörjade systemavvecklingar är genomförda
Säkerställt förvaltning och tillhandahållande av geologisk information i 3D
Kravställning för bildhanteringssystem framtaget
Behovsanalys gällande dokumenthantering och samarbetsfunktionalitet genomförd inklusive pilot och utvärdering av MS Teams.
Tillgänglighetsanpassning av nya och gamla system enligt fastställd lista
Kravställning, upphandling och förberedelse för implementering av nytt ärende- och dokumenthanteringssystem genomförd
Ny GIS-desktopklient driftsatt
Kravställt och tagit fram databas för standardsymbolisering av kartor i GIS/webbtjänster/pdf-kartor
Publikationslagret är 100procent digitalt
Generell funktion (förmåga) för publicering av dokument via e-arkivet är driftsatt
Utvecklad och acceptanstestad generell insamlingsdatabas samt kravställd generell ajourhållningsapplikation framtagna
Utvecklat och acceptanstestat i testmiljö men inte driftsatt nytt insamlingssystem för geologiska information enligt prioriterad lista
En generell metadatamodell för geodataobjekt på SGU som uppfyller externa krav är uppsatt i testmiljö
En process och förslag på framtida IT-stöd för termhantering är framtagna

Effektmål: SGU är en organisation som präglas av öppenhet, mod och tillit.

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Genomfört MIG (medarbetarenkät i grupp) för alla medarbetare på SGU (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).
Resultatmått: Genomfört MIG (medarbetarenkät i grupp) för alla medarbetare på SGU.

Effektmål: Stärka varumärket SGU

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Förtydliga och förankra Verksamhetsstöds roll både internt och externt (Avdelningen Verksamhetsstöd ansvarar).

Resultatmått: Ta fram en långsiktig plan samt utifrån detta ta fram och arbeta efter en kommunikationsplan

Effektmål: Vi arbetar effektivt och följer beslutade processer

Årsmål 2020 som är kopplade till effektmålet är:

- Vi tillhandahåller resurser till processmålet (Avdelningen Samhällsplanering ansvarar).

Resultatmått: Vi har genomfört vår del av projektet till budgeterat antal timmar

FASTSTÄLLD DRIFTSBUDGET 2020

År 2020
Fastställd driftbudget
2019-12-18

1:8 Geologisk undersökningsverksamhet m.m.	282 824
<i>Årstilldelning anslag</i>	237 765
<i>Från anslagssparandet</i>	-2 010
<i>Bidrags- och försäljningsintäkter</i>	47 069
1:9 Geovetenskaplig forskning m.m.	5 923
1.10 Miljösäkring av oljelagringsanläggningar	13 910
1:4 Sanering och återställning av förorenade områden	70 000
BFO-verksamhet	85 776
Uppdragsverksamhet	36 655
Inkomster som redovisas mot inkomsttitel (uppbörd)	
<i>Avgifter vid Bergsstaten</i>	12 000
<i>Mineralersättning vid Bergsstaten</i>	3 000
<i>Övriga inkomster av försåld egendom</i>	
<i>Övriga inkomster</i>	