

Verksamhetsstrategi



juni 2017



SGU

Sveriges geologiska undersökning
Geological Survey of Sweden

Foton SGU
Illustration från www.sgu.se/geologisk

Sveriges geologiska undersökning
Box 670, 751 28 Uppsala
tel: 018-179000
fax: 018-179210
e-post: sgu@sgu.se
www.sgu.se

Innehåll

VISION	4
Geologi för ett hållbart samhälle	4
STRATEGISKA MÅL.....	4
STRATEGIER	4
UTGÅNGSPUNKTER FÖR STRATEGISK PLANERING.....	4
Verksamhetsidé	4
Verksamhetspolicy.....	5
Den statliga värdegrunden	5
Vår värdegrund	5
Våra strategiska mål.....	6
Våra strategier	7

VISION

Geologi för ett hållbart samhälle

Sverige har en hållbar samhällsutveckling. Mark- och vattenområden används och utvecklas för de ändamål de är bäst lämpade. Mineralnäringen och andra naturresursbranscher är livskraftiga och ansvarstagande.

STRATEGISKA MÅL

- SGU visar vägen till hållbar användning av jord, berg och grundvatten i en föränderlig värld.
- SGU är ledande för ett hållbart nyttjande av landets mineralresurser, samt främjar hållbar tillväxt och företagande.
- SGU är en attraktiv, utåtriktad, effektiv och betydelsefull myndighet.

STRATEGIER

- Vi samverkar med viktiga aktörer.
- Vi använder digitala och innovativa lösningar.
- Vi fokuserar på samhällsnytta.
- Vi integrerar arbetet med hållbar utveckling.
- Vi ökar vår synlighet.
- Vi bidrar till lagstiftning och styrmedel.
- Vi deltar i forsknings- och innovationsprojekt.
- Vi utvecklar vårt ledarskap och medarbetarskap.

UTGÅNGSPUNKTER FÖR STRATEGISK PLANERING

SGUs verksamhetsstrategi beskriver på vilket sätt vi ska fullgöra det uppdrag som vi fått av regeringen. Verksamhetsstrategin består av en vision om vad SGU ska bidra till i samhället och ställer upp långsiktiga strategiska mål för SGUs verksamhet. Därutöver finns åtta strategier för de områden där vi behöver göra en förflyttning för att nå vår vision och våra strategiska mål, samt för att stödja värdegrunden. Strategierna beskriver hur vi ska jobba och hjälper oss att prioritera vilka förflyttningar som är nödvändiga.

Verksamhetsstrategin är ett arbetssätt för strategisk planering. Strategin ligger till grund för SGUs årliga verksamhetsplanering och är ett stöd för prioriteringar på fem års sikt. Mot bakgrund av verksamhetsstrategin gör Ledningen årligen strategiska prioriteringar för myndigheten. Med utgångspunkt i verksamhetsstrategin formuleras årligen gemensamma mål inom de områden där SGU behöver göra strategiska förflyttningar.

Verksamhetsstrategin är ett levande och dynamiskt dokument som uppdateras årligen genom analys av yttre och inre krav på och inom myndigheten. Den riktar sig till SGUs medarbetare samt till våra uppdragsgivare och intressenter.

Verksamhetsidé

Sveriges geologiska undersökning är förvaltningsmyndighet för frågor om landets geologiska beskaffenhet och mineralhantering.

Verksamhetspolicy

SGU säkerställer, utvecklar och skyddar processer, produkter, tjänster och tekniska system genom ett ändamålsenligt ledningssystem och genom vår verksamhetsstrategi.

SGU uppfyller alla tillämpliga krav (författnings-, användar-, egna fastställda specialistkrav) som kan relateras till verksamheten. Den geologiska informationen har god tillgänglighet, riktighet och är insynsskyddad.

SGU erbjuder en god arbetsmiljö som ger möjlighet till personlig utveckling, samt förebygger och skyddar mot ohälsa och olycksfall.

SGU förebygger negativ och verkar för positiv miljöpåverkan genom att använda lämpliga tillvägagångssätt, tekniska metoder och material.

Vi förbättrar ständigt SGU, dels genom att identifiera och värdera hot mot kvaliteten, arbetsmiljön, den yttre miljön och informationssäkerheten i korrigerande och förebyggande syfte, dels genom att fastställa mål, planera och följa upp verksamheten.

Policy, mål, processer, produkter, tjänster och kommunicerande tekniska system granskas regelbundet och kvaliteten säkerställs med stöd av specificerande och redovisande dokument som löpande uppdateras.

Alla chefer och medarbetare, inhyrd personal och anlitade leverantörer arbetar i enlighet med denna policy och gällande specificerande/redovisande dokument för att säkerställa, utveckla och skydda processer, produkter, tjänster och tekniska system. Cheferna ansvarar för att de kommuniceras och görs förstådda. Policyn utgör grunden för all beskrivning, planering, rapportering och uppföljning inom respektive ansvarsområde.

Den statliga värdegrunden

Vi säkerställer att alla som arbetar på SGU har kunskap om och förståelse för statsförvaltningens grundläggande värden¹ och rollen som statstjänsteman².

Den statliga värdegrunden består av följande principer: Demokrati, legalitet, objektivitet, åsiktsfrihet, respekt för lika värde, frihet och värdighet, samt effektivitet och service.

Vår värdegrund

Vi säkerställer att alla som arbetar på SGU arbetar enligt vår gemensamma värdegrund:

Innovativa

- Vi ser möjligheter i nya idéer och skapar innovativa samarbeten.
- Vi söker efter nya arbetssätt som kan effektivisera och förbättra vårt arbete.
- Vi uppmuntrar kreativitet och vi omprövar vägen mot våra mål.

¹ Offentlig förvaltning för demokrati, delaktighet och tillväxt (prop. 2009/10:175)

² Den gemensamma värdegrunden för de statsanställda (S2013.011)

Samhällsnyttiga

- Våra mål utgår från samhällets behov, där vi ser till helheten och vår roll i ett större sammanhang.
- Vi arbetar för ett hållbart samhälle, genom att främja hållbar tillväxt och företagande samt en ändamålsenlig användning av jord, berg och grundvatten.
- Vi sprider vår kunskap och information så att den kommer till största nytta i samhället.

Öppna

- Vi är lyhörda och förstår varandra och omvärldens behov, vilket skapar goda förutsättningar för delaktighet och påverkan.
- Vi välkomnar åsiktsutbyte och dialog. Genom tydliga mål och arbetssätt där vi involverar berörda, skapar vi förtroende både internt och hos våra intressenter.
- Vi välkomnar mångfald, respekterar andras åsikter, olika erfarenheter och kunskaper.

Våra strategiska mål

SGU visar vägen för en hållbar användning av jord, berg och grundvatten i en föränderlig värld

Hållbar samhällsutveckling och att möta klimatförändringar lyfts i SGUs omvärldsundersökningar som de viktigaste utmaningarna för samhället i stort – både i Sverige och globalt. Här har SGU en viktig roll; samhällsbyggnad handlar till stora delar om hållbar mark- och vattenanvändning. SGU bidrar, genom vår geologiska information och vårt geologiska kunnande, till att jord, berg, havsområden och grundvatten används på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. Myndigheten tillhandahåller via produkter och tjänster geologisk information för planerings- och beslutsprocesser, och ger stöd till andra myndigheter och organisationer.

Målet är att de geologiska underlag, yttranden och rapporter som SGU tar fram på ett självklart sätt används i planeringsprocesserna och därmed bidrar till en ansvarsfull och hållbar mark- och vattenanvändning. Målet är också att SGU ska bidra till renare mark och vatten genom våra geologiska underlag, vårt arbete med efterbehandling av förorenade områden samt genom vårt ansvar för miljö kvalitetsmålet *Grundvatten av god kvalitet*.

Prioriterade frågor för SGU är digitalisering, ett hållbart och klimatanpassat samhällsbyggande, en säkrad framtida vattenförsörjning, efterbehandling av förorenade områden samt en hållbar användning av marina områden.

SGU är ledande för ett hållbart nyttjande av landets mineralresurser, samt främjar hållbar tillväxt och företagande

För att möjliggöra en fortsatt ökad välfärd krävs en hållbar utvinning av naturresurser. Även om återvinning och resurseffektivitet ökar i betydelse kommer primärproduktion under lång tid att vara nödvändig för att bygga detta välstånd. Sverige är ett av Europas ledande gruvländer och Sverige bidrar därmed till den globala välfärdsutvecklingen.

SGU bidrar till en hållbar, konkurrenskraftig och ansvarstagande mineralnäring genom att tillhandahålla geologisk information för prospektering och genom stöd för att utveckla innovativa, miljövänligare och effektivare anriknings-, brytnings- och utvinningsmetoder. Bergsstatens tillståndsgivning och tillsynsansvar är en central funktion.

Med ledande menas att SGU är den myndighet som har huvudansvar för frågor som rör nyttjandet av landets mineralresurser, och att vi är en viktig remiss- och kunskapsinstans. Målet är att det är en självklarhet att SGUs underlag används både inom malmprospektering och för planering och beslut kring planerade och befintliga gruvanläggningar och täkter. Med begreppet mineralresurser avser vi såväl brytvärda malmer och industrimineral som natursten och ballast. SGU ska också ta plats som en tyngre instans i frågor om markanvändning och bidra till att Sverige ses som ett föregångsland avseende hållbart nyttjande av mineralresurser.

Prioriterade frågor för SGU är att arbeta mer med hållbart resursutnyttjande och cirkulär ekonomi och att mer aktivt bidra med kunskap och vägledning till riksdag och regering, liksom till de domstolar som gör avvägningar mellan exploaterings- och bevarandeintressen. Vi ska också fortsatt utveckla vårt internationella arbete inom mineralområdet i syfte att bidra till de globala hållbarhetsmålen inom Agenda 2030.

SGU är en attraktiv, utåtriktad, effektiv och betydelsefull myndighet

SGUs kunskap och kompetens framhålls i omvärldsundersökningarna som SGUs viktigaste tillgång och ska även framåt vara den grund som vår verksamhet bygger på. Det innebär att vi arbetar strategiskt med kontinuerlig kompetensutveckling där samarbete med universitet och högskola är en viktig del. Vi ska ha både spets och bredd inom våra verksamhetsområden och mycket goda kunskaper om hur geologisk information kan användas inom olika samhällssektorer. Det innebär också att en god arbetsmiljö, som både främjar medarbetarnas kompetensutveckling och bidrar till den attraktiva arbetsgivaren, är prioriterad.

Vi har en organisation som är flexibel, effektiv och kompetent. Våra besluts-, tillstånds- och tillsynsprocesser är rättsäkra och utförs av sakkunniga medarbetare.

Vår kompetens och våra geologiska underlag, som är lättillgängliga och anpassade för olika användningsområden, gör att vi är en självklar och synlig aktör i samhället. Detta i sin tur är en förutsättning för att nå de två första strategiska målen.

Prioriterade frågor för SGU är att tillsammans med övriga myndighetssverige verka för ökad innovation och ökad digitalisering, där målet är att genom samverkan och teknikutveckling bidra till ett effektivare nyttjande av statens medel och till ökad samhällsnytta i form av ett konkurrenskraftigt näringsliv, en renare miljö och stabila ekosystem.

Våra strategier

Vi samverkar med viktiga aktörer

För att bidra till största möjliga samhällsnytta samverkar vi i första hand med de myndigheter som identifierats i vår intressentanalys, men även med övriga aktörer som har ett gränssnitt mot vår verksamhet och våra frågor. Vi använder och vidareutvecklar information från andra aktörer. Genom att både ge och få draghjälp kan vi nå längre och få en tydligare roll inom de områden myndigheten arbetar inom.

Vi använder digitala och innovativa lösningar

Digitalt är förstahandsvalet. Vi är öppna för nya metoder, samtidigt som vi effektiviserar och rationaliserar verksamheten med standardiserade arbetsätt för automatiserad datafångst, analys och tillhandahållande.

Med utgångspunkt i den nationella Goedatastrategin (2016-2020) och i samverkan med andra producenter av geodata tar vi fram gemensamma lösningar för förvaltning, e-arkiv och tjänstebaserat datautbyte. Genom att leverera geodata som öppna data underlättar vi för nya innovativa användningsområden och vidareförädling. Vi bidrar till en effektivare och tydligare samhällsbyggnadsprocess genom att leverera aktuella, kvalitetssäkrade och lättillgängliga data i både 2D och 3D. Våra data och tjänster är standardiserade så att de möjliggör ökad interaktivitet och transparens i vårt samspel med företag och medborgare.

Vi fokuserar på samhällsnytta

Vi grundar våra beslut och prioriteringar på omvärldsanalys, intressentdialoger och samhällsekonomiska analyser. Våra underlag och insatser ska möta samhällets behov och vi arbetar systematiskt för att säkerställa att våra insatser ger avsedd effekt i samhället.

Vi integrerar arbetet med hållbar utveckling

SGUs vision och mål om en hållbar samhällsutveckling och ett hållbart nyttjande av Sveriges naturresurser har kopplingar till alla SGUs verksamhetsområden. Arbetet med ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet ska inte vara en separat verksamhet utan integreras i allt vi gör. Integreringen av vår hållbarhetsstrategi, miljömål och andra hållbarhetsaspekter behöver ske dels i verksamhetsplaneringen, dels vid planering och genomförande av våra olika aktiviteter. På så vis bidrar vi aktivt till såväl Sveriges nationella miljömål som till de globala hållbarhetsmålen inom Agenda 2030.

Vi ökar vår synlighet

Målet är att våra intressenter ska veta att SGU arbetar för en hållbar utveckling av naturresurser och att SGUs kunskap och information skapar värde, möjliggör besparingar och ger trygghet i beslut. Vi samverkar internt såväl som externt, använder innovativa, digitala och automatiserade lösningar där våra intressenter själva kan söka och ta del av den information de behöver. Prioriterade målgrupper är Regeringskansliet samt övriga uppdragsgivare, användare av geologisk information, opinionsbildare och medarbetare. Prioriterade målgruppsanpassade kanaler är webbplats – extern såväl som intern, sociala och traditionella medier samt utbildning.

Vi bidrar till lagstiftning och styrmedel

För att bli en ledande aktör i samhället behöver vi ta en aktiv roll i utvecklingen av lagstiftning och andra styrmedel. Systematiskt identifierar vi områden som behöver utvecklas. Vi gör inspel till pågående utredningar och vi tar initiativ till nya. Med de styrmedel vi själva förfogar över bedriver vi ett långsiktigt och strategiskt arbete.

Vi deltar i forsknings- och innovationsprojekt

Vår kunskap är ett viktigt bidrag till forskning som stödjer våra strategiska mål. Vi strukturerar FoU-arbetet i tematiska programområden och det är naturligt för oss att delta i och bidra till externa forsknings- och innovationsprojekt, program och plattformar. Vi utvecklar med egna medel bättre metoder och teknik löpande inom vårt arbete.

Vi utvecklar vårt ledarskap och medarbetarskap

Vi har ett gott ledarskap och medarbetarskap som i samverkan och dialog bidrar till en god arbetsmiljö. Vår värdegrund, konkretiserad i värdeorden innovativa, samhällsnyttiga och öppna, är en tydlig kompass i vårt arbete. Genom ett strategiskt och mångfasetterat kompetensförsörjningsarbete, som innefattar såväl rekryteringsbehov som kompetensbreddning och kompetensväxling, når vi våra mål.