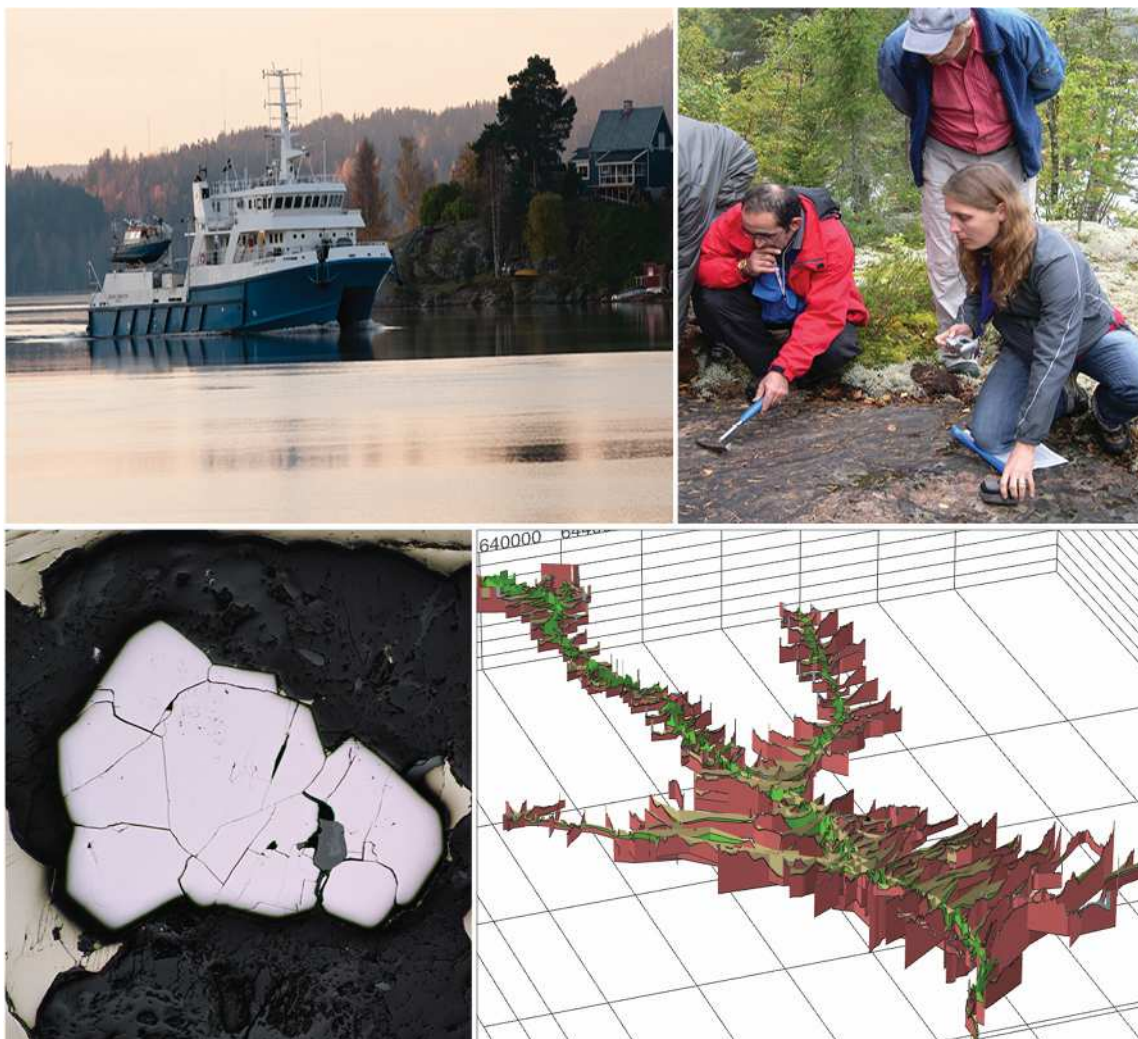


Verksamhetsstrategi

juni 2018

Diarie-nr: 21–1546/2018



Omslagsbilder:

1. SGUs undersökningsfartyg Ocean Surveyor som används för insamling av maringeologisk information och miljöövervakningsdata om havsmiljön. (Överst till vänster.)
2. Exkursion i samband med fältarbete i Bergslagen. Bergslagen är bland annat intressant för förekomsterna av innovationskritiska mineral och metaller. (Överst till höger.)
3. 3D-modell av jordlagren i och kring Uppsalaåsen. SGUs arbete med 3D utgör en del av det interna utvecklingsarbetet och målet är tillhandahållande av geodata på ett effektivt och målgruppsanpassat sätt. (Underst till vänster.)
4. Malmmikroskopbild: kobolt i form av det koboltrika mineralet koboltglans (ljusrosavita kristallen i centrum av bilden) från Tunaberg, SÖ Bergslagen. (Underst till höger).

Samtliga bilder: SGU

Sveriges geologiska undersökning

Box 670, 751 28 Uppsala

tel: 018-17 90 00

fax: 018-17 92 10

e-post: sgu@sgu.se

www.sgu.se

Innehåll

Verksamhetsstrategin utgör grunden i planeringsarbetet.....	5
Den statliga värdegrunden och SGUs värdegrund	5
Inledning: Vision, strategiska mål och stragier	6
SGUs vision	6
SGUs strategiska mål	6
SGUs strategier	6
SGUs strategiska mål	7
SGU visar vägen för en hållbar användning av jord, berg och grundvatten i en föränderlig värld	7
SGU är ledande för ett hållbart nyttjande av landets mineralresurser, samt främjar hållbar tillväxt och företagande	7
SGU är en attraktiv, utåtriktad, effektiv och betydelsefull myndighet	8
Våra strategier	8
Vi samverkar med viktiga aktörer	8
Vi använder digitala och innovativa lösningar	9
Vi fokuserar på samhällsnytta	9
Vi integrerar arbetet med hållbar utveckling	9
Vi ökar vår synlighet	9
Vi bidrar till lagstiftning och styrmedel	9
Vi deltar i forsknings- och innovationsprojekt	9
Vi utvecklar vårt ledarskap och medarbetarskap	10
Fördjupande strategidokument	10
Näringspolitisk strategi	10
Kommunikationsstrategi	10
Hållbarhetsstrategi.....	10
IT/IS-strategi	11
Forskningsagenda.....	11

VERKSAMHETSSTRATEGIN UTGÖR GRUNDEN I PLANERINGSARBETET

Sveriges geologiska undersökning är förvaltningsmyndighet för frågor om landets geologiska beskaffenhet och mineralhantering.

SGUs verksamhetsstrategi beskriver HUR vi ska fullgöra det uppdrag som vi fått av regeringen. Verksamhetsstrategin består av en vision om vad SGU ska bidra till i samhället och tre långsiktiga strategiska mål för SGUs verksamhet. Därutöver finns åtta strategier som hjälper oss att prioritera vilka förflyttningar som är nödvändiga för att närma oss vår vision och våra strategiska mål. Både målen och strategierna utgår från SGUs värdegrund.

Verksamhetsstrategin är ett verktyg för strategisk planering. Med utgångspunkt i verksamhetsstrategin planeras verksamheten på kort och lång sikt, inklusive de gemensamma mål som tillsammans med de olika strategierna ska bidra till att SGU gör nödvändiga, strategiska förflyttningar.

Verksamhetsstrategin är ett levande och dynamiskt dokument som uppdateras årligen genom analys av yttre och inre krav på och inom myndigheten. Den riktar sig till SGUs medarbetare samt till våra uppdragsgivare och intressenter.

DEN STATLIGA VÄRDEGRUNDEN OCH SGUS VÄRDEGRUND

SGUs värdegrund baseras på den statliga värdegrunden, och vi säkerställer att alla som arbetar på SGU har kunskap om och förståelse för statsförvaltningens grundläggande värden¹ och rollen som statstjänsteman². Den statliga värdegrunden består av följande principer: demokrati, legalitet, objektivitet, åsiktsfrihet, respekt för lika värde, frihet och värdighet, samt effektivitet och service.

SGUs värdegrund baseras på tre nyckelord: innovativa, samhällsnyttiga och öppna.

Innovativa

- Vi ser möjligheter i nya idéer och skapar innovativa samarbeten.
- Vi söker efter nya arbetssätt som kan effektivisera och förbättra vårt arbete.
- Vi uppmuntrar kreativitet och vi omprövar vägen mot våra mål.
- Vi använder digitala och innovativa lösningar där digitalt är förstahandsvalet.
- Vi standardiserar våra data och tjänster för att möjliggöra interaktivitet och transparens i vårt samspel med andra.

Samhällsnyttiga

- Vi samverkar med identifierade aktörer för största möjliga samhällsnytta.
- Våra mål utgår från samhällets behov, där vi ser till helheten och vår roll i ett större sammanhang.

¹ Offentlig förvaltning för demokrati, delaktighet och tillväxt (prop. 2009/10:175)

² Den gemensamma värdegrunden för de statsanställda (S2013.011)

- Vi arbetar för ett hållbart samhälle, genom att främja hållbar tillväxt och företagande samt en ändamålsenlig användning av jord, berg och grundvatten.
- Vi använder och vidareutvecklar information från andra aktörer.
- Vi sprider vår kunskap och information så att den kommer till största nytta i samhället.

Öppna

- Vi är synliga, lyhörda och förstår varandra och omvärldens behov, vilket skapar goda förutsättningar för delaktighet och påverkan.
- Vi välkomnar åsiktsutbyte och dialog. Genom tydliga mål och arbetssätt där vi involverar berörda, skapar vi förtroende både internt och hos våra intressenter.
- Vi välkomnar mångfald, respekterar andras åsikter, olika erfarenheter och kunskaper.
- Vi har ett gott ledarskap och medarbetarskap som i samverkan och dialog bidrar till en god arbetsmiljö och tryggad kompetensförsörjning.

INLEDNING: VISION, STRATEGISKA MÅL OCH STRAGIER

SGUs vision

Geologi för ett hållbart samhälle: Sverige har en hållbar samhällsutveckling. Mark- och vattenområden används och utvecklas för de ändamål de är bäst lämpade. Mineralnäringen och andra naturresursbranscher är livskraftiga och ansvarstagande.

SGUs strategiska mål

- SGU visar vägen till hållbar användning av jord, berg och grundvatten i en föränderlig värld.
- SGU är ledande för ett hållbart nyttjande av landets mineralresurser, samt främjar hållbar tillväxt och företagande.
- SGU är en attraktiv, utåtriktad, effektiv och betydelsefull myndighet.

SGUs strategier

För att åstadkomma förflyttningar som bidrar till att SGU närmar sig de strategiska målen och visionen, har ett antal strategier arbetats fram. Strategierna utgår från de strategiska målen och värdegrunden:

- Vi samverkar med viktiga aktörer.
- Vi använder digitala och innovativa lösningar.
- Vi fokuserar på samhällsnytta.
- Vi integrerar arbetet med hållbar utveckling.
- Vi ökar vår synlighet.
- Vi bidrar till lagstiftning och styrmedel.
- Vi deltar i forsknings- och innovationsprojekt.
- Vi utvecklar vårt ledarskap och medarbetarskap.

Med utgångspunkt i verksamhetsstrategin och med avstamp i våra strategier, finns fördjupande strategidokument som fokuserar på olika frågor där vi behöver kompletterande stöd för våra förflyttningar. Gemensamt för strategidokumenterna är att de olika aspekter de behandlar har beröringspunkter inom hela organisationen.

SGUS STRATEGISKA MÅL

SGU visar vägen för en hållbar användning av jord, berg och grundvatten i en föränderlig värld

Hållbar samhällsutveckling och att möta klimatförändringar lyfts i SGUs omvärldsundersökningar som de viktigaste utmaningarna för samhället i stort – både i Sverige och globalt. Här har SGU en viktig roll; samhällsbyggnad handlar till stora delar om hållbar mark- och vattenanvändning. SGU bidrar, genom vår geologiska information och vårt geologiska kunnande, till att jord, berg, havs-områden och grundvatten används på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. Myndigheten tillhandahåller via produkter och tjänster geologisk information för planerings- och beslutsprocesser, och ger stöd till andra myndigheter och organisationer.

Målet är att de geologiska underlag, yttranden och rapporter som SGU tar fram på ett självklart sätt används i planeringsprocesserna och därmed bidrar till en ansvarsfull och hållbar mark- och vattenanvändning. Målet är också att SGU ska bidra till renare mark och vatten genom våra geologiska underlag, vårt arbete med efterbehandling av förorenade områden samt genom vårt ansvar för miljö kvalitetsmålet *Grundvatten av god kvalitet*.

Digitalisering och införande av nya arbetsmetoder och verktyg medför att vår data kan lättare bli åtkomlig för utomstående användare och att känsligdata, framförallt marin- och grundvattendata, kan missbrukas. Detta kräver kontinuerlig uppdatering av våra säkerhetsrutiner.

Prioriterade frågor för SGU är digitalisering, ett hållbart och klimatanpassat samhällsbyggande, en säkrad framtida vattenförsörjning, efterbehandling av förorenade områden samt en hållbar användning av marina områden.

SGU är ledande för ett hållbart nyttjande av landets mineralresurser, samt främjar hållbar tillväxt och företagande

För att möjliggöra en fortsatt ökad välfärd krävs en hållbar utvinning av naturresurser. Även om återvinning och resurseffektivitet ökar i betydelse kommer primärproduktion under lång tid att vara nödvändig för att bygga detta välstånd. Sverige är ett av Europas ledande gruvländer och Sverige bidrar därmed till den globala välfärdsutvecklingen.

SGU bidrar till en hållbar, konkurrenskraftig och ansvarstagande mineralnäring genom att tillhandahålla geologisk information för prospektering och genom stöd för att utveckla innovativa, miljövänligare och effektivare anriknings-, brytnings- och utvinningsmetoder. Bergsstatens tillståndsgivning och tillsynsansvar är en central funktion.

Med ledande menas att SGU är den myndighet som har huvudansvar för frågor som rör nyttjandet av landets mineralresurser, och att vi är en viktig remiss- och kunskapsinstans. Målet är att det är

en självklarhet att SGUs underlag används både inom malmprospektering och för planering och beslut kring planerade och befintliga gruvanläggningar och täkter. Med begreppet mineralresurser avser vi såväl brytvärda malmer och industrimineral som natursten och ballast. SGU ska också ta plats som en tyngre instans i frågor om markanvändning och bidra till att Sverige ses som ett föregångsland avseende hållbart nyttjande av mineralresurser.

För att på ett effektivt sätt kunna bemöta och förhindra de risker som förändrad geopolitiskt läge medför, där leveranser av viktiga mineral för industrin kan minska eller utebli, krävs fortsatt arbete med kartläggning av mineralresurser och riksintressen för mineraliska ämnen.

Prioriterade frågor för SGU är att arbeta mer med hållbart resursutnyttjande och cirkulär ekonomi och att mer aktivt bidra med kunskap och vägledning till riksdag och regering, liksom till de domstolar som gör avvägningar mellan exploaterings- och bevarandebidrag. Vi ska också fortsatt utveckla vårt internationella arbete inom mineralområdet i syfte att bidra till de globala hållbarhetsmålen inom Agenda 2030.

SGU är en attraktiv, utåtriktad, effektiv och betydelsefull myndighet

SGUs kunskap och kompetens framhålls i omvärldsundersökningarna som SGUs viktigaste tillgång och ska även framåt vara den grund som vår verksamhet bygger på. Det innebär att vi arbetar strategiskt med kontinuerlig kompetensutveckling där samarbete med universitet och högskola är en viktig del. Vi ska ha både spets och bredd inom våra verksamhetsområden och mycket goda kunskaper om hur geologisk information kan användas inom olika samhällssektorer. Det innebär också att en god arbetsmiljö, som både främjar medarbetarnas kompetensutveckling och bidrar till den attraktiva arbetsgivaren, är prioriterad.

Vi har en organisation som är flexibel, effektiv och kompetent. Våra besluts-, tillstånds- och tillsynsprocesser är rättssäkra och utförs av sakkunniga medarbetare.

Vår kompetens och våra geologiska underlag, som är lättillgängliga och anpassade för olika användningsområden, gör att vi är en självklar och synlig aktör i samhället. Detta i sin tur är en förutsättning för att nå de två första strategiska målen.

Prioriterade frågor för SGU är att tillsammans med övriga myndighetssverige verka för ökad innovation och ökad digitalisering, där målet är att genom samverkan och teknikutveckling bidra till ett effektivare nyttjande av statens medel och till ökad samhällsnytta i form av ett konkurrenskraftigt näringsliv, en renare miljö och stabila ekosystem.

VÅRA STRATEGIER

Vi samverkar med viktiga aktörer

För att bidra till största möjliga samhällsnytta samverkar vi i första hand med de myndigheter som identifierats i vår intressentanalys, men även med övriga aktörer som har ett gränssnitt mot vår verksamhet och våra frågor. Vi använder och vidareutvecklar information från andra aktörer. Genom att både ge och få draghjälp kan vi nå längre och få en tydligare roll inom de områden myndigheten arbetar inom.

Vi använder digitala och innovativa lösningar

Digitalt är förstahandsvalet. Vi är öppna för nya metoder, samtidigt som vi effektiviserar och rationaliserar verksamheten med standardiserade arbetssätt för automatiserad datafångst, analys och tillhandahållande.

Med utgångspunkt i den nationella Geodatastrategin (2016–2020) och i samverkan med andra producenter av geodata tar vi fram gemensamma lösningar för förvaltning, e-arkiv och tjänstebaserat datautbyte. Genom att leverera geodata som öppna data underlättar vi för nya innovativa användningsområden och vidareförädling. Vi bidrar till en effektivare och tydligare samhällsbyggnadsprocess genom att leverera aktuella, kvalitetssäkrade och lättillgängliga data i både 2D och 3D. Våra data och tjänster är standardiserade så att de möjliggör ökad interaktivitet och transparens i vårt samspel med företag och medborgare.

Vi fokuserar på samhällsnytta

Vi grundar våra beslut och prioriteringar på omvärldsanalys, intressentdialoger och samhälls-ekonomiska analyser. Våra underlag och insatser ska möta samhällets behov och vi arbetar systematiskt för att säkerställa att våra insatser ger avsedd effekt i samhället.

Vi integrerar arbetet med hållbar utveckling

SGUs vision och mål om en hållbar samhällsutveckling och ett hållbart nyttjande av Sveriges naturresurser har kopplingar till alla SGUs verksamhetsområden. Arbetet med ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet ska inte vara en separat verksamhet utan integreras i allt vi gör. Integreringen av vår hållbarhetsstrategi, miljömål och andra hållbarhetsaspekter behöver ske dels i verksamhetsplaneringen, dels vid planering och genomförande av våra olika aktiviteter. På så vis bidrar vi aktivt till såväl Sveriges nationella miljömål som till de globala hållbarhetsmålen inom Agenda 2030.

Vi ökar vår synlighet

Målet är att våra intressenter ska veta att SGU arbetar för en hållbar utveckling av naturresurser och att SGUs kunskap och information skapar värde, möjliggör besparingar och ger trygghet i beslut. Vi samverkar internt såväl som externt, använder innovativa, digitala och automatiserade lösningar där våra intressenter själva kan söka och ta del av den information de behöver. Prioriterade målgrupper är Regeringskansliet samt övriga uppdragsgivare, användare av geologisk information, opinionsbildare och medarbetare. Prioriterade målgruppsanpassade kanaler är webbplats – extern såväl som intern, sociala och traditionella medier samt utbildning.

Vi bidrar till lagstiftning och styrmedel

För att bli en ledande aktör i samhället behöver vi ta en aktiv roll i utvecklingen av lagstiftning och andra styrmedel. Systematiskt identifierar vi områden som behöver utvecklas. Vi gör inspel till pågående utredningar och vi tar initiativ till nya. Med de styrmedel vi själva förfogar över bedriver vi ett långsiktigt och strategiskt arbete.

Vi deltar i forsknings- och innovationsprojekt

Vår kunskap är ett viktigt bidrag till forskning som stödjer våra strategiska mål. Vi strukturerar FoU-arbetet i tematiska programområden och det är naturligt för oss att delta i och bidra till

externa forsknings- och innovationsprojekt, program och plattformar. Vi utvecklar med egna medel bättre metoder och teknik löpande inom vårt arbete.

Vi utvecklar vårt ledarskap och medarbetarskap

Vi har ett gott ledarskap och medarbetarskap som i samverkan och dialog bidrar till en god arbetsmiljö. Vår värdegrund, konkretiserad i värdeorden innovativa, samhällsnyttiga och öppna, är en tydlig kompass i vårt arbete. Genom ett strategiskt och mångfasetterat kompetensförsörjningsarbete, som innefattar såväl rekryteringsbehov som kompetensbreddning och kompetensväxling, når vi våra mål.

FÖRDJUPANDE STRATEGIDOKUMENT

Våra fem fördjupande strategidokument finns beskrivna i SGUs verksamhetssystem. Varje strategidokument utgår från den vision och de långsiktiga mål som beskrivs här i verksamhetsstrategin, och genomsyras av en eller flera av våra strategier ovan. Gemensamt för strategidokumenterna är att de behandlar olika aspekter med beröringspunkter inom hela organisationen.

Näringspolitisk strategi

Syftet med den näringspolitiska strategin öka medvetandet om och långsiktigt säkerställa de värden som SGUs tjänster tillför. Strategin ska ses som en fördjupning och vägledning i de delar av SGUs verksamhet som rör vårt bidrag till näringslivets utveckling. SGU spelar en viktig roll i en rad sammanhang, exempelvis inom samhällsplaneringen, för att skapa goda förutsättningar för företagsamhetens utveckling. Utmaningen är att SGU gör detta indirekt – genom stöd till exempelvis myndigheter och kommuner som i sin tur står i direktkontakt med näringslivet.

Kommunikationsstrategi

Genom att stärka bilden av SGU som samhällsnyttig myndighet, samarbetspart och arbetsgivare, ökar vi möjligheten att nå SGUs övergripande mål. En framgångsrik kommunikation bygger på intern samverkan. Avdelningarna ansvarar för att kommunikation är en integrerad del av verksamheten, där ett kontinuerligt samarbete med kommunikationsenheten gör det möjligt att få professionellt stöd och anpassade verktyg.

Hållbarhetsstrategi

SGU ska med sin expertkunskap och i sin myndighetsroll bidra till en hållbar samhällsutveckling. Vad vi arbetar med, hur vi arbetar och vilken inriktning vi har på våra beslut och ställningstaganden – allt detta bidrar. SGUs roll och handlingsutrymme definieras dels av våra uppgifter som anges i bland annat vår instruktion och vårt regleringsbrev, dels av den lagstiftning som berör SGUs verksamhet. Vår hållbarhetsstrategi ska främst inriktas mot de områden som omfattas av vårt myndighetsuppdrag.

IT/IS-strategi

SGUs IT/IS-strategi tar utgångspunkt i regeringens e-förvaltningsstrategi Med medborgaren i centrum – regeringens strategi för en digitalt samverkande statsförvaltning. Regeringens strategi innehåller tre övergripande mål:

- Enklare vardag för medborgare.
- Öppnare förvaltning som stödjer innovation och delaktighet.
- Högre kvalitet och effektivitet i verksamheten.

För att nå dessa övergripande mål, deras delmål samt målen i SGUs verksamhetsstrategi har SGU tagit fram egna strategiska mål som bidrar till att nå målen i e-förvaltningsstrategin.

Forskningsagenda

Hållbar samhällsutveckling kräver att kunskap och samordning av forskning om användning av våra naturresurser ständigt byggs på. Genom intern och stöd till extern tillämpad geovetenskaplig forskning möjliggörs kontinuerlig uppdatering av kunskapsnivån inom SGUs expertområden.

Intern geovetenskaplig forskning på SGU uppgår till ca 6 miljoner kronor per år och kan ses som en viktig del i kvalitetssäkring av insamling, hantering modellering och tolkning av geologiskdata.

Du hittar en samlad beskrivning av SGUs fördjupande strategidokument på Kristallen, under fliken "[Vårt sätt att arbeta](#)", samt i verksamhetssystemet.