

# Verksamhetsstrategi

---

Juni 2019

Diarie-nr: 21-1527/2019



# SGU

Sveriges geologiska undersökning

## **Omslagsbilder**

Övre bilden:

Grundvattenmagasin i isälvsavlagring - utsnitt ur illustration av Tomas Lif

Nedre bilderna (SGU):

1. SGUs undersökningsfartyg Ocean Surveyor.
2. Järnvägstunnel.
3. Bevattning av jordbruk

## Innehåll

Verksamhetsstrategin utgör grunden i planeringsarbetet.....	5
Den statliga värdegrunden och SGUs värdegrund .....	5
Inledning: Vision, strategiska mål och stragier .....	6
SGUs vision .....	6
SGUs strategiska mål .....	6
SGUs strategier .....	6
SGUs strategiska mål .....	7
SGU visar vägen för en hållbar användning av jord, berg och grundvatten i en föränderlig värld .....	7
SGU är ledande för ett hållbart nyttjande av landets mineralresurser, samt främjar hållbar tillväxt och företagande .....	7
SGU är en attraktiv, utåtriktad, effektiv och betydelsefull myndighet .....	8
Våra strategier .....	8
Vi samverkar med viktiga aktörer .....	8
Vi använder digitala och innovativa lösningar .....	9
Vi fokuserar på samhällsnytta .....	9
Vi integrerar arbetet med hållbar utveckling .....	9
Vi ökar vår synlighet .....	9
Vi bidrar till lagstiftning och styrmedel .....	9
Vi deltar i forskning och innovation .....	10
Vi utvecklar vårt ledarskap och medarbetarskap .....	10
Fördjupande strategidokument .....	10
Näringspolitisk strategi .....	10
Kommunikationsstrategi .....	10
Hållbarhetsstrategi.....	10
Digitaliseringsstrategi.....	11
Forskningsagenda.....	11



## **VERKSAMHETSSTRATEGIN UTGÖR GRUNDEN I PLANERINGSARBETET**

**Sveriges geologiska undersökning är förvaltningsmyndighet för frågor om landets geologiska beskaffenhet och mineralhantering.**

SGUs verksamhetsstrategi beskriver HUR vi ska fullgöra det uppdrag som vi fått av regeringen. Verksamhetsstrategin består av en vision om vad SGU ska bidra till i samhället och tre långsiktiga strategiska mål för SGUs verksamhet. Därutöver finns åtta strategier som hjälper oss att prioritera vilka förflyttningar som är nödvändiga för att närma oss vår vision och våra strategiska mål. Både målen och strategierna utgår från SGUs värdegrund.

Verksamhetsstrategin är ett verktyg för strategisk planering. Med utgångspunkt i verksamhetsstrategin planeras verksamheten på kort och lång sikt, inklusive de gemensamma mål som tillsammans med de olika strategierna ska bidra till att SGU gör nödvändiga, strategiska förflyttningar.

Verksamhetsstrategin är ett levande och dynamiskt dokument som uppdateras årligen genom analys av yttre och inre krav på och inom myndigheten. Den riktar sig till SGUs medarbetare samt till våra uppdragsgivare och intressenter.

## **DEN STATLIGA VÄRDEGRUNDEN OCH SGUS VÄRDEGRUND**

SGUs värdegrund baseras på den statliga värdegrunden, och vi säkerställer att alla som arbetar på SGU har kunskap om och förståelse för statsförvaltningens grundläggande värden<sup>1</sup> och rollen som statstjänsteman<sup>2</sup>. Den statliga värdegrunden består av följande principer: demokrati, legalitet, objektivitet, åsiktsfrihet, respekt för lika värde, frihet och värdighet, samt effektivitet och service.

SGUs värdegrund baseras på tre nyckelord: innovativa, samhällsnyttiga och öppna.

### **Innovativa**

- Vi ser möjligheter i nya idéer och skapar innovativa samarbeten.
- Vi söker efter nya arbetssätt som kan effektivisera och förbättra vårt arbete.
- Vi uppmuntrar kreativitet och vi omprövar vägen mot våra mål.
- Vi använder digitala och innovativa lösningar där digitalt är förstahandsvalet.
- Vi standardiserar våra data och tjänster för att möjliggöra interaktivitet och transparens i vårt samspel med andra.

### **Samhällsnyttiga**

- Vi samverkar med identifierade aktörer för största möjliga samhällsnytta.
- Våra mål utgår från samhällets behov, där vi ser till helheten och vår roll i ett större sammanhang.

---

<sup>1</sup> Offentlig förvaltning för demokrati, delaktighet och tillväxt (prop. 2009/10:175)

<sup>2</sup> Den gemensamma värdegrunden för de statsanställda (S2013.011)

- Vi arbetar för ett hållbart samhälle, genom att främja hållbar tillväxt och företagande samt en ändamålsenlig användning av jord, berg och grundvatten.
- Vi använder och vidareutvecklar information från andra aktörer.
- Vi sprider vår kunskap och information så att den kommer till största nytta i samhället.

## Öppna

- Vi är synliga, lyhörda och förstår varandra och omvärldens behov, vilket skapar goda förutsättningar för delaktighet och påverkan.
- Vi välkomnar åsiktsutbyte och dialog. Genom tydliga mål och arbetssätt där vi involverar berörda, skapar vi förtroende både internt och hos våra intressenter.
- Vi välkomnar mångfald, respekterar andras åsikter, olika erfarenheter och kunskaper.
- Vi har ett gott ledarskap och medarbetarskap som i samverkan och dialog bidrar till en god arbetsmiljö och tryggad kompetensförsörjning.

## INLEDNING: VISION, STRATEGISKA MÅL OCH STRAGIER

### SGUs vision

**Geologi för ett hållbart samhälle:** Sverige har en hållbar samhällsutveckling. Mark- och vattenområden används och utvecklas för de ändamål de är bäst lämpade. Mineralnäringen och andra naturresursbranscher är livskraftiga och ansvarstagande.

### SGUs strategiska mål

- SGU visar vägen till hållbar användning av jord, berg och grundvatten i en föränderlig värld.
- SGU är ledande för ett hållbart nyttjande av landets mineralresurser, samt främjar hållbar tillväxt och företagande.
- SGU är en attraktiv, utåtriktad, effektiv och betydelsefull myndighet.

### SGUs strategier

För att åstadkomma förflyttningar som bidrar till att SGU närmar sig de strategiska målen och visionen, har ett antal strategier arbetats fram. Strategierna utgår från de strategiska målen och värdegrunden:

- Vi samverkar med viktiga aktörer.
- Vi använder digitala och innovativa lösningar.
- Vi fokuserar på samhällsnytta.
- Vi integrerar arbetet med hållbar utveckling.
- Vi ökar vår synlighet.
- Vi bidrar till lagstiftning och styrmedel.
- Vi deltar i forskning och innovation.
- Vi utvecklar vårt ledarskap och medarbetarskap.

Med utgångspunkt i verksamhetsstrategin och med avstamp i våra strategier, finns fördjupande strategidokument som fokuserar på olika frågor där vi behöver kompletterande stöd för våra förflyttningar. Gemensamt för strategidokumenterna är att de olika aspekter de behandlar har beröringspunkter inom hela organisationen.

## **SGUS STRATEGISKA MÅL**

### **SGU visar vägen för en hållbar användning av jord, berg och grundvatten i en föränderlig värld**

Hållbar samhällsutveckling och att möta klimatförändringar lyfts i SGUs omvärldsundersökningar som de viktigaste utmaningarna för samhället i stort – både i Sverige och globalt. Här har SGU en viktig roll; samhällsbyggnad handlar till stora delar om hållbar mark- och vattenanvändning. SGU bidrar, genom vår geologiska information och vårt geologiska kunnande, till att jord, berg, havs-områden och grundvatten används på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. Myndigheten tillhandahåller via produkter och tjänster geologisk information för planerings- och beslutsprocesser, och ger stöd till andra myndigheter och organisationer.

Målet är att de geologiska underlag, yttranden och rapporter som SGU tar fram på ett självklart sätt används i planeringsprocesserna och därmed bidrar till en ansvarsfull och hållbar mark- och vattenanvändning. Målet är också att SGU ska bidra till renare mark och vatten genom våra geologiska underlag, vårt arbete med efterbehandling av förorenade områden samt genom vårt ansvar för miljö kvalitetsmålet *Grundvatten av god kvalitet*.

Digitalisering och införande av nya arbetsmetoder och verktyg medför att vår data kan lättare bli åtkomlig för utomstående användare och att känsligdata, framförallt marin- och grundvattendata, kan missbrukas. Detta kräver kontinuerlig uppdatering av våra säkerhetsrutiner.

Prioriterade frågor för SGU är digitalisering, ett hållbart och klimatanpassat samhällsbyggande, en säkrad framtida vattenförsörjning, efterbehandling av förorenade områden samt en hållbar användning av marina områden.

### **SGU är ledande för ett hållbart nyttjande av landets mineralresurser, samt främjar hållbar tillväxt och företagande**

För att möjliggöra en fortsatt ökad välfärd krävs en hållbar utvinning av naturresurser. Även om återvinning och resurseffektivitet ökar i betydelse kommer primärproduktion under lång tid att vara nödvändig för att bygga detta välstånd. Sverige är ett av Europas ledande gruvländer och Sverige bidrar därmed till den globala välfärdsutvecklingen.

SGU bidrar till en hållbar, konkurrenskraftig och ansvarstagande mineralnäring genom att tillhandahålla geologisk information för prospektering och genom stöd för att utveckla innovativa, miljövänligare och effektivare anriknings-, brytnings- och utvinningsmetoder. Bergsstatens tillståndsgivning och tillsynsansvar är en central funktion.

Med ledande menas att SGU är den myndighet som har huvudansvar för frågor som rör nyttjandet av landets mineralresurser, och att vi är en viktig remiss- och kunskapsinstans. Målet är att det är

en självklarhet att SGUs underlag används både inom malmprospektering och för planering och beslut kring planerade och befintliga gruvanläggningar och täkter. Med begreppet mineralresurser avser vi såväl brytvärda malmer och industrimineral som natursten och ballast. SGU ska också ta plats som en tyngre instans i frågor om markanvändning och bidra till att Sverige ses som ett föregångsland avseende hållbart nyttjande av mineralresurser.

För att på ett effektivt sätt kunna bemöta och förhindra de risker som förändrad geopolitiskt läge medför, där leveranser av viktiga mineral för industrin kan minska eller utebli, krävs fortsatt arbete med kartläggning av mineralresurser och riksintressen för mineraliska ämnen.

Prioriterade frågor för SGU är att utöka arbetet för ett hållbart resursutnyttjande och en cirkulär ekonomi. Vi ska mer aktivt bidra med kunskap och vägledning till riksdag och regering, länsstyrelser, kommuner och andra som berörs av mineralnäringen, liksom till de domstolar som gör avvägningar mellan exploaterings- och bevarandebidrag. Vi ska också fortsatt utveckla vårt internationella samarbete inom området mineralresurser i syfte att bidra till de globala hållbarhetsmålen inom Agenda 2030.

## **SGU är en attraktiv, utåtriktad, effektiv och betydelsefull myndighet**

SGUs kunskap och kompetens framhålls i omvärldsundersökningarna som SGUs viktigaste tillgång och ska även framåt vara den grund som vår verksamhet bygger på. Det innebär att vi arbetar strategiskt med kontinuerlig kompetensutveckling och samarbetar med externa intressenter. Vi ska ha både spets och bredd inom våra verksamhetsområden och mycket goda kunskaper om hur geologisk information kan användas inom olika samhällssektorer. Våra besluts-, tillstånds- och tillsynsprocesser är rättssäkra och utförs av sakkunniga medarbetare. Vår kompetens och våra geologiska underlag, som är lättillgängliga och anpassade för olika användningsområden, gör att vi är en självklar och synlig aktör i samhället. Detta i sin tur är en förutsättning för att nå de två första strategiska målen.

Det innebär också att en god arbetsmiljö, som både främjar medarbetarnas kompetensutveckling och bidrar till den attraktiva arbetsgivaren, är prioriterad. Vi har utvecklat en värdegrund för det önskvärda ledar- och medarbetarskapet på SGU. Värdegrunden fungerar som en vägledning för våra chefer och medarbetare i vardagsarbetet. Genom att bidra till ökad trivsel och trygghet är värdegrunden också ett led i arbetet med att skapa den attraktiva arbetsplatsen, få större effektivitet, flexibilitet och bättre arbetsresultat.

Prioriterade frågor för SGU är att tillsammans med övriga myndighetsverifier verka för ökad innovation och ökad digitalisering, där målet är att genom samverkan och teknikutveckling bidra till ett effektivare nyttjande av statens medel och till ökad samhällsnytta i form av ett konkurrenskraftigt näringsliv, en renare miljö och stabila ekosystem.

## **VÅRA STRATEGIER**

### **Vi samverkar med viktiga aktörer**

För att skapa största möjliga samhällsnytta samverkar vi i första hand med de myndigheter som identifierats i vår intressentanalys, men även med övriga aktörer och beställare som har ett gränssnitt mot vår verksamhet och våra frågor. Vi samarbetar med andra miljö- och geodataproducenter kring insamling, tillhandahållande och vidareutveckling av information.



Genom att både ge och få draghjälp kan vi nå längre och få en tydligare roll i de områden myndigheten verkar.

## **Vi använder digitala och innovativa lösningar**

Digitalt är förstahandsvalet. Vi är öppna för nya metoder, samtidigt som vi effektiviserar och rationaliserar verksamheten med standardiserade arbetssätt för automatiserad datafångst, analys och tillhandahållande.

Med utgångspunkt i den nationella Geodatastrategin (2016–2020) och i samverkan med andra producenter av geodata bidrar vi till gemensamma lösningar för förvaltning, bevarande och tjänstebaserat informationsutbyte. Genom att leverera geodata som öppna data underlättar vi för nya innovativa användningsområden och vidareförädling. Vi bidrar till en effektivare och tydligare samhällsbyggnadsprocess genom att leverera aktuella, kvalitetssäkrade och lättillgängliga data i både 2D och 3D. Våra data och tjänster är standardiserade så att de möjliggör ökad interaktivitet och transparens i vårt samspel med företag och medborgare.

## **Vi fokuserar på samhällsnytta**

Vi grundar våra beslut och prioriteringar på omvärldsanalys, intressentdialoger och samhälls-ekonomiska analyser. Våra underlag och insatser ska möta samhällets behov och vi arbetar systematiskt för att säkerställa att våra insatser ger avsedd effekt i samhället. Vi utvecklar SGUs verksamhet mot regioner och kommuner så att offentliga aktörer kan bemöta samhällets behov av hållbar utveckling på bästa sätt. Vi stöder en hållbar samhällsplanering som främjar ett konkurrenskraftigt företagande.

## **Vi integrerar arbetet med hållbar utveckling**

SGUs vision och mål om en hållbar samhällsutveckling och ett hållbart nyttjande av Sveriges naturresurser har kopplingar till alla SGUs verksamhetsområden. Arbetet med ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet ska inte vara en separat verksamhet utan integreras i allt vi gör. Integreringen av vår hållbarhetsstrategi, miljömål och andra hållbarhetsaspekter behöver ske dels i verksamhetsplaneringen, dels vid planering och genomförande av våra olika aktiviteter. På så vis bidrar vi aktivt till såväl Sveriges nationella miljömål som till de globala hållbarhetsmålen inom Agenda 2030.

## **Vi ökar vår synlighet**

Målet är att våra intressenter ska veta att SGU arbetar för en hållbar utveckling av naturresurser och att SGUs kunskap och information skapar värde, möjliggör besparingar och ger trygghet i beslut. Vi samverkar internt såväl som externt, använder innovativa, digitala och automatiserade lösningar där våra intressenter själva kan söka och ta del av den information de behöver. Prioriterade målgrupper är Regeringskansliet samt övriga uppdragsgivare, användare av geologisk information, opinionsbildare och medarbetare. Prioriterade målgruppsanpassade kanaler är webbplats – extern såväl som intern, sociala och traditionella medier samt utbildning.

## **Vi bidrar till lagstiftning och styrmedel**

För att bli en ledande aktör i samhället behöver vi ta en aktiv roll i utvecklingen av lagstiftning och andra styrmedel. Systematiskt identifierar vi områden som behöver utvecklas. Vi gör inspel

till pågående utredningar och vi tar initiativ till nya. Med de styrmedel vi själva förfogar över bedriver vi ett långsiktigt och strategiskt arbete.

### **Vi deltar i forskning och innovation**

Vi använder vår kunskap inom forsknings- och utvecklingsarbeten för att uppfylla SGUs strategiska mål och mål inom Agenda 2030. Vi kan därmed identifiera och upplysa aktörer om nya möjligheter inom SGUs ansvarsområden och tillfredsställa samhällets behov i förändring samt skapa nya värden. Vi samverkar med externa forskare i nationella och internationella forsknings- och innovationsprojekt då d.

### **Vi utvecklar vårt ledarskap och medarbetarskap**

Vi har ett gott ledarskap och medarbetarskap som i samverkan och dialog bidrar till en god arbetsmiljö. Vår värdegrund, konkretiserad i värdeorden innovativa, samhällsnyttiga och öppna, är en tydlig kompass i vårt arbete. Genom ett strategiskt och mångfasetterat kompetensförsörjningsarbete, som innefattar såväl rekryteringsbehov som kompetensbreddning och kompetensväxling, når vi våra mål.

## **FÖRDJUPANDE STRATEGIDOKUMENT**

Våra fem fördjupande strategidokument finns beskrivna i SGUs verksamhetssystem. Varje strategidokument utgår från den vision och de långsiktiga mål som beskrivs här i verksamhetsstrategin, och genomsyras av en eller flera av våra strategier ovan. Gemensamt för strategidokumenterna är att de behandlar olika aspekter med beröringspunkter inom hela organisationen.

### **Näringspolitisk strategi**

Syftet med den näringspolitiska strategin öka medvetandet om och långsiktigt säkerställa de värden som SGUs tjänster tillför. Strategin ska ses som en fördjupning och vägledning i de delar av SGUs verksamhet som rör vårt bidrag till näringslivets utveckling. SGU spelar en viktig roll i en rad sammanhang, exempelvis inom samhällsplaneringen, för att skapa goda förutsättningar för företagsamhetens utveckling. Utmaningen är att SGU gör detta indirekt – genom stöd till exempelvis myndigheter och kommuner som i sin tur står i direktkontakt med näringslivet.

### **Kommunikationsstrategi**

Genom att stärka bilden av SGU som samhällsnyttig myndighet, samarbetspart och arbetsgivare, ökar vi möjligheten att nå SGUs övergripande mål. En framgångsrik kommunikation bygger på intern samverkan. Avdelningarna ansvarar för att kommunikation är en integrerad del av verksamheten, där ett kontinuerligt samarbete med kommunikationsenheten gör det möjligt att få professionellt stöd och anpassade verktyg.

### **Hållbarhetsstrategi**

SGU ska med sin expertkunskap och i sin myndighetsroll bidra till en hållbar samhällsutveckling. Vad vi arbetar med, hur vi arbetar och vilken inriktning vi har på våra beslut och ställningstaganden – allt detta bidrar. SGUs roll och handlingsutrymme definieras dels av våra uppgifter

som anges i bland annat vår instruktion och vårt regleringsbrev, dels av den lagstiftning som berör SGUs verksamhet. Vår hållbarhetsstrategi ska främst inriktas mot de områden som omfattas av vårt myndighetsuppdrag.

## **Digitaliseringsstrategi**

Digitaliseringsstrategin är ett stöd för hela SGU – i arbetet med att bli en av de bästa geologiska undersökningarna på att använda digitaliseringens möjligheter.

Digitaliseringen öppnar upp nya möjligheter för att tillgängliggöra information, samverka och interagera, och den möjliggör nya arbetssätt för:

- effektivare och säkrare rutiner och processer internt,
- att dela öppna, tillgängliga och användbara data,
- att utveckla nya tjänster som ökar både tillgängligheten till och underlättar, användandet av den geologiska information som behövs i samhället,
- att ha ett säkert och effektivt informationsutbyte med andra aktörer inom offentlig sektor,
- att underlätta för medborgare och företag att ta del av och använda vår information och
- att bidra till att regeringens vision ”Sverige ska vara bäst i världen på att använda digitaliseringens möjligheter” nås.

## **Forskningsagenda**

Hållbar samhällsutveckling kräver att kunskap och samordning av forskning om användning av våra naturresurser ständigt byggs på. Genom intern och stöd till extern tillämpad geovetenskaplig forskning möjliggörs kontinuerlig uppdatering av kunskapsnivån inom SGUs expertområden. Geovetenskaplig forskning på SGU ses även som en viktig del i kvalitetssäkring av insamling, hantering, modellering och tolkning av relaterad data.

Du hittar en samlad beskrivning av SGUs fördjupande strategidokument på Kristallen, under fliken ”[Vårt sätt att arbeta](#)”, samt i verksamhetssystemet.